

Les pôles de l'ESS en Bretagne



A.D.E.S.S. Ouest Côtes d'Armor

Bilan 2017 Plan d'action 2018

Avec le soutien de :



Novembre 2017

A.D.E.S.S. Ouest Côtes d'Armor - Espace Ampère - 4, rue Ampère - 22300 LANNION
Tel : 02.96.05.82.51/06.44.33.46.43 – f.lebras@adess-ouest22.bzh

SOMMAIRE

I. Bilan 2017	P2
1. Eléments contextuels / le territoire d'action	P.2
2. Structuration et fonctionnement du pôle	P2
1) La composition du pôle	P2
• Adhésions	
• Secteurs d'activités des structures adhérentes	
• Zone géographique d'intervention des adhérents	
2) La gouvernance et le système de décision	P5
• Les instances	
3) Animation de la vie associative & gestion de la structure	P7
4) Les partenariats et coopérations	P8
3. Bilan des actions du pôle	P12
1) Mission – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS	P12
2) Mission – Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire	P15
3) Mission – Développer une culture ESS	P16
4) Bilan financier administration du Pôle	P18
II. Plan d'action 2018	P19
1. Structuration et fonctionnement du pôle 2017	P19
1) Mission – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS	P20
2) Mission – Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire	P22
3) Mission – Développer une culture ESS	P22

I. Bilan 2017

1. Éléments contextuels / le territoire d'action

Suite à la préfiguration qui s'est terminée fin février 2017, il a été décidé, par les acteurs de l'ESS du Trégor-Goëlo et du Pays de Guingamp, l'élargissement territorial des activités de l'ADESS au Pays de Guingamp.

S'il y avait huit EPCI en 2016, sur le Pays de Guingamp, le 1^{er} janvier 2017 naissait deux nouveaux EPCI : Guingamp Paimpol Armor Argoat Agglomération et Leff Armor Communauté. C'est pourquoi nous avons prolongé la préfiguration sur les deux premiers mois de l'année.

Les élus des trois EPCI ont approuvé la décision d'un pôle commun à Lannion Trégor Communauté et au Pays de Guingamp. Lannion Trégor Communauté, Guingamp Paimpol Armor Argoat Agglomération et Leff Armor Communauté soutiennent financièrement l'ADESS.

Depuis l'Assemblée générale du 6 juillet, l'ADESS Trégor-Goëlo est devenue l'ADESS Ouest Côtes d'Armor. Une chargée de mission, Mégane Nignol, officie sur le Pays de Guingamp depuis le mois d'août. Son bureau se situe pour l'instant à l'Espace Emergence – 6, rue du 48ième R.I.

Cette année 2017 aura été une année de changements importants dans le fonctionnement de l'ADESS : un territoire plus grand, un nouveau nom, deux salariés, deux co-présidents...

2. Structuration et fonctionnement du pôle

1) La composition du pôle

- Adhésions

En terme d'adhésion, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor distingue les adhérents « personnes morales » et adhérents « personnes physiques ». Voici les tarifs d'adhésions pour l'année 2017 :

PERSONNES MORALES

Nombre de salariés (équivalent temps plein)	Montant
< ou = à 10	50 euros
entre 11 et 30	80 euros
au delà de 30	150 euros

PERSONNES PHYSIQUES

Adhésion personne physique	30 euros
----------------------------	----------

Voici le nombre des adhérents, ces 4 dernières années.

	Année 2014	Année 2015	Année 2016	Année 2017
ADESS OCA	57	68	76	87

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Voici la répartition par statut des adhérents de l' ADESS Ouest Côtes d'Armor

	Année 2016	Année 2017	%
associations	63	61	70,11
coopératives	8	11	12,64
mutuelles	1	2	2,29
fondations	0	1	1,15
Collec. territor	1	1	1,15
Pers physiques	0	3	3,44
Autres entreprises	3	8	9,19
Total adh.	76 adhérents	87 adhérents	100

En 2017, les structures adhérentes endogènes de l'ADESS représentent

- un chiffre d'affaires total de **115 500 000 €**
- **2033 ETP**

Six années après sa création, l'**ADESS rassemble environ 10% des entreprises de l'ESS du territoire**. Celles-ci **représentant environ 36 % des salariés de l'ESS de ce même territoire**.

- Secteurs d'activités des structures adhérentes

Secteurs	2016	2017
Insertion, Santé, Social, Services à la personne	24	28
Culture	13	16
Jeunesse, Education, Formation, Sports	10	8
Animation locale, tourisme Développement local	8	10
Soutien/ service aux entreprises	6	6
Commerce – Banque - Artisanat	5	9
Énergies / Environnement /Développement Durable	8	5
Commerce équitable	0	0
Défense des consommateurs	1	1
	75*	83**

*le 76^{ème} adhérent est une collectivité : la Communauté de Communes de la presqu'île de Lézardrieux

**le 84^{ème} adhérent est une collectivité : Lannion Trégor Communauté

- Zone géographique d'intervention des adhérents

	2017
Lannion Trégor Communauté	27
Pays de Guingamp	12
Plusieurs Pays ou EPCI	17
Département	8
Région	11
France	8

La ville de Lannion concentre un grand nombre de structures de l'ESS du territoire de LTC. Si elles y ont leur siège social, elles interviennent bien souvent sur un lieu géographique plus large.

Très peu de structures fédératives ou de têtes de réseaux départementales sont adhérentes au pôle. Certaines structures font parties de ces réseaux mais adhèrent de façon locale.

Le pôle avait quelques adhérents sur le Pays de Guingamp depuis quelques années. Ce nombre a augmenté sensiblement, passant de 15 à 23. La marge de progression dont nous disposons sur le Pays de Guingamp, concernant les adhésions potentielles, est importante. Ce travail sera effectué sur 2018.

Le pôle rayonne sur la totalité des territoires de Lannion Trégor Communauté, Guingamp Paimpol Armor Argoat Agglomération et Leff Armor Communauté . Si les bureaux se situent sur Lannion et Guingamp les réunions de l'ADESS (conseils d'administration, réunions thématiques, groupes de travail...) sont organisées sur tout le territoire : La Roche Derrien, Lanvollon, Chatelaudren, Pommerit Jaudy, Bégard, Cavan....

Des permanences sont mises en place tous les 15 jours sur les E.P.C.I. du territoire concerné (Lanvollon, Paimpol, Plouaret, Chatelaudren, Cavan, Tréguier, Lézardrieux, Callac...)

2) La gouvernance et le système de décision Les instances - Le conseil d'administration

Beaucoup de changement au sein de Conseil d'administration de l'ADESS en cette année 2017.

Lors de l'Assemblée Générale du 6 juillet, le Président, Patrick Jézéquel, et le vice-président, Frédéric Le Moullec, en poste depuis la création de l'association, ont quitté leurs sièges.

Une co-présidence marquant le souhait d'une équité territoriale a été mise en place. Cette co-présidence a nécessité des modifications statutaires, au même titre que le changement d'échelle territoriale.

• Le conseil d'administration de l'ADESS Ouest Côtes d'Armor

2017	
Composition du CA	Co-Président : Frédéric CORRE Personne Physique
	Co-Président : Julien LARU Plouharmor
	secrétaire : Daniel FROHARD ESAT de Plourivo
	secrétaire adjointe : Nathalie COLIN Inter' ESS
	trésorier : Alain SIMON Domicile Action Trégor
	trésorière adjointe : Michelle GUYON Emeraude ID
	Gérard FALEZAN Conseil de développement du Pays du Trégor-Goëlo
	Cordélia GROT Association AMISEP – Kerlann
	Gilbert CLERAN Association Etudes et Chantiers – Saint Laurent
	Jean Yves MONFORT Association 3,4,5 centre de découverte du son
	Sylvain COUANON S.A.R.L. SC.O.P. Avant-premières
	Gérard CARADEC S.A.R.L. S.C.O.P. S.B.C.I.
	Riwanon KERVELLA Kuzul Ar Brezhoneg
	Pierre ADAM ASPTT Lannion
	Sonia TOQUET PEP 22
Jean-Yves LE GUEN Lannion Trégor Communauté	
Patricia LE CALVEZ L'image qui parle	

Les pôles de l'ESS en Bretagne

Répartition Hommes/femmes	11 hommes 6 femmes
Moins de 30 ans	0
Familles ESS	Associations : 13 Coopératives : 2
Personne physique	1
Collectivités territoriales	1
Qualité des membres	Responsables salariés : 7 Responsables bénévoles : 9

Pour rendre pérenne l'association, pour rendre plus collective la gouvernance, il a été décidé de réactiver le bureau, d'ouvrir les Conseils d'Administration à tous les adhérents de l'ADESS et de mettre en place deux commissions : projets et partenariat.

Voici le calendrier 2017 de ces réunions :

01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
		CA				AG extraordinaire AG ordinaire CA		Bureau CA	commissions		Bureau CA

Pour ce qui est de la stratégie d'actions, les adhérents sont invités tous les trois ans à participer à la réflexion et à venir faire des propositions.

L'Assemblée générale se déroule une fois par an, bien souvent en milieu d'année.

Une assemblée générale extraordinaire a eu lieu cette année, le 6 juillet, pour pouvoir effectuer les changements statutaires dont nous avons parlé.

Le Conseil d'Administration du pôle est composé de 17 membres. Les femmes sont minoritaires. Il n'y a pas d'élu de moins de 30 ans.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

	2017
bureaux	14 septembre à La Roche Derrien 21 décembre à Bégard
Conseils d'administration	29 mars à Lannion 6 juin à St Laurent 14 septembre à La Roche Derrien 21 décembre à Bégard
Commissions Projets Commissions partenariat	26 octobre à Lanvollon
Assemblées Générales	AG extraordinaire, le 6 juillet à St Laurent AG ordinaire, le 6 juillet à St Laurent

Réunions du CA	2017 pour l'instant
Durée	2H30 par réunion soit 7h30
Taux de participation	CA : 70,59%

A noter que Monsieur Jean-Yves Le Guen, élu délégué au Commerce, à l'artisanat et à l'ESS représente Lannion Trégor Communauté au Conseil d'Administration de l'ADESS.

3) Animation de la vie associative & gestion de la structure

Les co-présidents de l'ADESS, Julien Laru et Frédéric Corre, rencontrent l'équipe de l'ADESS chaque semaine, le lundi à 14H30 sur Guingamp. Ces réunions font état de l'avancement des projets de la structure, de propositions de nouveaux projets, des difficultés rencontrées par les structures et des solutions envisagées, des rencontres avec les porteurs de projets, du fonctionnement courant de l'association.

Les membres du Conseil d'Administration sont conviés aux réunions par mail un mois avant la date déterminée. Ils reçoivent un rappel quinze jours avant.

Jusqu'en juin 2017, l'ADESS accueillait Camille Joseph, dans le cadre d'un service civique. Depuis octobre 2017, c'est Guénaël Desage qui effectue son service civique. La CRESS Bretagne a obtenu un agrément pour plusieurs services civiques autour de la thématique : « Ambassadeurs ESS », qu'elle met à disposition des pôles. L'ADESS profite de cet agrément. En dehors de sa mission, autour de l'éducation à l'ESS en Collège, Guénaël participe quotidiennement au fonctionnement de l'ADESS.

De novembre 2016 à février 2017, Charlène Huby a occupé le poste de chargé de mission pour la préfiguration du pôle ESS de Guingamp. Elle s'est occupée de mettre en place les bonnes conditions pour que le pôle puisse s'installer sur le Pays de Guingamp.

Depuis le mois d'août, Mégane Nignol occupe le poste de chargée de mission sur le Pays de Guingamp. Les locaux du pôle se situent pour l'instant à l'Espace Emergence de Guingamp. Un aménagement dans des locaux dédiés aux acteurs de l'accompagnement économique est envisagé dans les semaines qui viennent.

4) Les partenariats et coopérations

□ Direction Départementale de la Cohésion Sociale

Le pôle de développement de l'ESS de l'Ouest Côtes d'Armor est membre agréé du réseau «Mission d'Accueil et d'Information aux Associations (MAIA) des Côtes d'Armor», qui réunit des structures pouvant répondre aux questions relatives à la vie associative. Ce réseau a pour mission de :

- Répondre aux questions des créateurs, des responsables bénévoles, des professionnels d'associations et de toute personne intéressée par une démarche associative, quel que soit leur secteur d'activité ;
- Informer et conseiller sur l'ensemble des questions qui concernent les associations ;
- Organiser sur le territoire des lieux de renseignements, de documentation et d'orientation ;
- Assurer la diffusion d'outils pratiques et d'informations à l'intention des bénévoles et des responsables d'associations : guides pratiques, sites... ;
- Contribuer à prévenir les difficultés que peuvent rencontrer les associations ;
- Organiser des formations pour les accompagnateurs vie associative et associations tête de réseau ainsi qu'aider les accompagnateurs vie associative à animer leur territoire.

L'ADESS remplit ces missions.

Une nouvelle convention a été signée en décembre 2016, entre l'ADESS et la DDCS, dans le cadre du fond de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire (FONJEP). Cette convention concerne un projet autour de l'apprendre à entreprendre, moyen d'insertion pour les 18 – 25 ans.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

□ **La DIRECCTE :**

L'ADESS est invitée aux réunions du comité de pilotage du Dispositif local d'Accompagnement des Côtes d'Armor.

Nous avons des relations régulières avec l'Unité Territoriale de la DIRECCTE. sur plusieurs thèmes : aiguillage de porteurs de projets, discussion sur la coopérative de projets, information régulière sur les activités de l'ADESS...

L'Unité Régionale de la DIRECCTE accompagne financièrement l'action « Reprise en SCOP par les salariés », que nous menons depuis septembre 2017.

□ **Le Conseil Régional de Bretagne**

L'investissement du Conseil Régional de Bretagne en matière d'ESS, nous a permis d'envisager un agrandissement territorial de nos activités. C'est à la demande du Conseil Régional, dans l'objectif d'une couverture territoriale complète de la Bretagne, que l'ADESS du Trégor-Goëlo s'est attelée en 2015 à réunir les conditions idéales pour pouvoir débiter une préfiguration sur le Pays de Guingamp.

Nous considérons entretenir un véritable partenariat avec les services du Conseil Régional.

Le travail que nous effectuons autour de la mise en place d'une action de formation sur l'Ouest des Côtes d'armor, auprès d'un public 18 – 25 ans semble intéresser le Conseil Régional. Ceux – ci sont informés des avancées de notre projet.

□ **Conseil Départemental des Côtes d'Armor**

Le Conseil Départemental des Côtes d'Armor accompagnait financièrement et techniquement les pôles de développement de l'ESS, jusqu'en 2015 à raison de 10 000 euros pour le fonctionnement, 5 000 euros et une aide technique sur la communication pour le mois de l'ESS . Du fait de la loi NOTRe, les élus du Conseil Départemental ont fait le choix de ne plus accompagner les pôles ESS du département.

Le Conseil départemental accompagne la dynamique autour des Coopératives Jeunesse de Services.

□ **Lannion Trégor Communauté :**

Le pôle assure des permanences dans les maisons du développement de Plouaret et de Pleudaniel ainsi que dans les MSAP de Cavan et Tréguier. Sur ces permanences l'ADESS met en avant sa mission d'accompagnement des structures et des porteurs de projets de l'ESS et sa mission France Bénévolat.

Depuis le premier semestre 2016, nous disposons d'un technicien chargé de l'ESS en la personne de Ludovic L'Hostis. Depuis le premier trimestre de l'année 2017, un élu est en délégué au Commerce, à l'artisanat et à l'économie sociale et solidaire. Il s'agit de Jean – Yves Le Guen. Le partenariat avec la collectivité est effectif. L'ADESS organise pour l'élu et le technicien des visites d'entreprises. Ce qui permet à nos deux interlocuteurs de mieux connaître les structures de l'ESS et de rentrer en contact direct avec les responsables de ces entreprises.

Une convention est en cours d'écriture.

LTC finance le fonctionnement du pôle.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

En 2017 :

- un dossier a été présenté dans le cadre de l'aide E.S.S. mise en place par L.T.C .
– celui-ci a reçu un avis positif.
- L'ADESS a présenté le dossier d'un des adhérents dans le cadre de l'aide à l'immobilier « grand projet » de Lannion Trégor Communauté - celui-ci a reçu un avis positif.

□ **Guingamp Paimpol Armor Argoat Agglomération**

Cette entité existe depuis le 1^{er} janvier 2017.

Dans le contexte de la préfiguration, nous entretenons des relations avec les six EPCI qui composent aujourd'hui GP3A. Cinq de ces six EPCI avaient participé financièrement à la préfiguration.

Depuis le 1^{er} août, l'ADESS dispose d'un bureau sur Guingamp. Des actions ont déjà eu lieu sur GP3A.

Trois permanences ont eu lieu sur le territoire depuis le 1^{er} août : à la maison de l'entreprise à Paimpol, au pôle de proximité de Callac et à l'office de tourisme de Bégard.

Le partenariat avec l'agglomération se met en place. Une convention a été signée en septembre dernier en présence du Président, Vincent Le Meaux et du Vice-Président à l'économie, Bernard Hamon.

Nous avons un interlocuteur technique en la personne de Régis Dubée.

Nous demanderons, dans les semaines qui viennent, que soit nommé un élu délégué à l'ESS qui pourra prendre sa place au sein du Conseil d'Administration.

GP3A finance le fonctionnement du pôle.

□ **Leff Armor Communauté**

Cette entité existe depuis le 1^{er} janvier 2017.

Dans le contexte de la préfiguration, nous entretenons des relations avec les deux EPCI qui composent aujourd'hui Leff Armor Communauté. Un de ces deux EPCI avaient participé financièrement à la préfiguration

Des actions ont déjà eu lieu sur Leff Armor Communauté. Des permanences ont eu lieu sur le territoire depuis le 1^{er} août : aux pôles de proximité de Chatelaudren et de Lanvollon.

Le partenariat avec la communauté de Communes se met en place. Nous avons rencontré le Président, Philippe le Goux et le Vice Président à l'économie, Jean Pierre Le Goux, qui nous ont assuré leur soutien. Il sera question de signer une convention.

Nous avons une interlocutrice technique en la personne de Lucie Beaudic.

Nous demanderons, dans les semaines qui viennent, que soit nommé un élu délégué à l'ESS qui pourra prendre sa place au sein du Conseil d'Administration.

Leff Armor Communauté finance le fonctionnement du pôle.

Les pôles de l'ESS en Bretagne

□ Les Conseils de développement de Lannion Trégor Communauté et du Pays de Guingamp

Les Conseils de développement de Lannion Trégor Communauté et du Pays de Guingamp adhèrent au pôle. Le Président du Conseil de développement de Lannion Trégor Communauté siège au Conseil d'administration de l'ADESS.

Le Conseil de développement du Pays de Guingamp prend part au comité local de la CJS de GP3A. La technicienne et le Président ont joué le rôle de facilitateurs de projets, que ce soit sur le projet de CJS ou sur celui de la préfiguration.

Le pôle adhère aux deux Conseils de développement. Un membre du conseil d'administration de l'ADESS siège au bureau du Conseil de développement de Lannion Trégor Communauté. Une demande sera faite pour que l'ADESS intègre le Conseil de Développement du Pays de Guingamp.

Le pôle a apporté sa contribution à l'élaboration du contrat de partenariat Conseil Régional, LTC, Europe.

Un membre du Conseil d'Administration de l'ADESS siège au CUP de LTC.

□ La Maison des Jeunes et de la Culture de Bégard, Etudes et Chantiers - le Palacret, la Coopérative d'Activités et d'emploi Avant-premières, le Service Jeunesse de la ville de Lannion

De nombreuses réunions et contacts téléphoniques avec ces structures ont rythmé l'année 2017. Il s'agissait de mettre en place les Coopératives Jeunesse de Services sur GP3A et sur le quartier de Ker Uhel à Lannion : composition des comités locaux, réunions des comités locaux, réunions de préparation, réunions intermédiaires, réalisation des dossiers de demande de subvention, temps pour défendre les projets auprès d'instances, recrutements... Ces collaborations ont mis en évidence l'envergure partenariale du projet de CJS.

□ Bretagne active

L'ADESS est prescriptrice de Bretagne active. Des contacts réguliers avec le technicien chargé du D.L.A. ont lieu. De cette relation, des D.L.A. ont eu lieu sur le territoire.

□ L'URSCOP

L'ADESS est prescriptrice de l'URSCOP, et se propose d'être un acteur territorial.

Chaque année des activités sont conjointement organisées sur le territoire, pour mettre en valeur les statuts SCOP et SCIC.

Nous menons ensemble, depuis 2015, une action intitulée : « *la reprise d'entreprises par les salariés en SCOP, une solution de pérennisation des activités et de l'emploi sur le Trégor-Goëlo* ». Depuis septembre 2017, nous mettons en place une nouvelle action de ce type. Ce sont cinq bénévoles de l'ADESS qui, pour l'opération, vont

Les pôles de l'ESS en Bretagne

rencontrer les dirigeants d'entreprises, potentiellement cédants de l'Ouest des Côtes d'Armor (LTC, GP3A et Leff Armor Communauté).

□ relations avec les autres pôles

L'ADESS est adhérente de la CRESS Bretagne. Elle participe au réseau régional des pôles, et est présente aux réunions techniques et aux séminaires des pôles.

L'ADESS contribue au Groupe de Travail communication du réseau des pôles.

□ relations avec les structures d'accompagnement à l'entreprendre

L'ADESS entretient des rapports avec les chambres consulaires du territoire et avec l'ADIT, la BGE, et la CAE. Les trois dernières sont adhérentes à l'ADESS.

3. Bilan des actions du pôle

1) Mission – Soutenir la création et le développement d'activités

Objectifs	Réalizations 2017
<p>Mettre en place un pôle de ressources et de diffusion de l'information de l'Economie Sociale et Solidaire : sensibiliser et informer sur les structures de l'E.S.S., les porteurs de projets collectifs, les accompagnants au développement de projets collectifs, les partenaires et les collectivités.</p>	<p>Proposition d'un accueil et d'une orientation des porteurs de projets, des porteurs d'idées, des structures et des demandeurs d'emploi. L'ADESS reçoit de façon individuelle, sur rendez-vous, les porteurs de projets d'entreprises, les structures de l'ESS et les demandeurs d'emploi à leurs demandes. (32 porteurs d'idées et de projets rencontrés dans l'année)</p> <p>Rencontres avec les structures de l'E.S.S. : Les rencontres avec les structures existantes ont lieu à l'initiative, aussi bien de l'ADESS, que de certaines structures. Les échanges sont principalement orientés sur une meilleure connaissance réciproque des établissements. L'accent est mis par l'ADESS sur les besoins identifiés de la structure et sur le travail partenarial possible. Les structures interpellent bien souvent l'ADESS soit sur des problématiques, soit sur des perspectives de développement ou des projets. 62 structures ont été rencontrées durant 2017 dans ce contexte, (30 sur le Pays de Guingamp et 32 sur Lannion Trégor Communauté) 11 entreprises accompagnées dans un contexte de maintien ou de création d'emplois : 9 emplois créés – 26 emplois maintenus. Ne sont pas pris en compte dans ce calcul les emplois maintenus grâce à la mise en place d'une dynamique collective.</p> <p>...en favorisant la présence du Pôle ESS sur l'ensemble du territoire. L'ADESS a tenu 17 permanences sur LTC, GP3A et Leff Armor (Callac, Chatelaudren, Paimpol, Bégard, Cavan, Plouaret, Tréguier et Pleudaniel). Nous avons reçu 13 responsables de structures et porteurs de projets lors de ces permanences. Celles-ci permettent aussi de prendre des contacts territoriaux, techniciens ou structures. C'est l'occasion de faire le point sur les projets qui concernent ou qui pourraient concerner</p>

Les pôles de l'ESS en Bretagne

<p>Mettre en place un pôle de ressources et de diffusion de l'information de l'Economie Sociale et Solidaire : sensibiliser et informer sur les structures de l'E.S.S., les porteurs de projets collectifs, les accompagnants au développement de projets collectifs, les partenaires et les collectivités.</p>	<p>L'ADESS.</p> <p>Membre du Réseau M.A.I.A. : L'ADESS est membre de la Mission d'Accueil et d'Information des Associations (M.A.I.A.) des Côtes d'Armor.</p> <p>L'actualités des structures, agendas... et diffuser l'information aux acteurs (structures et collectivités). L'ADESS dispose d'un blog, sur lequel les structures et porteurs de projet peuvent trouver de nombreuses rubriques les concernant. La fréquentation du blog a augmenté en 2017. Ala date d'aujourd'hui (+74% de visites)</p>
<p>Mettre en place un pôle de ressources et de diffusion de l'information de l'Economie Sociale et Solidaire : sensibiliser et informer sur les structures de l'E.S.S., les porteurs de projets collectifs, les accompagnants au développement de projets collectifs, les partenaires et les collectivités.</p>	<p>Animation des deux Cigales du territoire L'ADESS a impulsé la création des deux Cigales du territoire en 2014 . Courant de l'année 2017, Cigalarmor a investi dans une entreprise du territoire : la café Théodore à Trédrez Locquémeau. Un amor de Cigales a investi conjointement avec Cigalarmor dans le projet de commerce bio Ty Maï à Bégard</p>
<p>Valoriser, développer les compétences et former les acteurs et futurs acteurs (salariés, bénévoles, porteurs de projets, partenaires).</p>	<p>Proposer des contenus pédagogiques ou cycles de formation . L'ADESS, grâce aux discussions avec les responsables des structures repère les besoins exprimés en formation. Les ateliers suivants ont été proposés.</p> <p>7 sept. : présentation de la formation « Parcours des dirigeants d'entreprises de l'ESS » du Collège Coopératif. - organisation avec l'ADIT - 6 participants – 1 des participants entamera la formation.</p> <p>14 sept : présentation départementale du « Guide des bonnes pratiques » - 18 participants</p> <p>7 nov : « SCIC et nautisme : évolution des associations vers un système coopératif » - 3 participant sur un potentiel de 4</p> <p>9 et 10 nov. 2017 : « Les financements européens à destination des structures de l'ESS » - organisé avec le cabinet Eléo – 3 participants.</p> <p>Nov : mise en place de 2 ateliers facebook en partenariat avec entreprendre au féminin. un sur la création de sa page professionnelle et un sur la ligne éditoriale et l'animation de sa page - 15 participants.</p>
<p>Lever les freins matériels, financiers et à l'embauche des structures existantes et des porteurs de projet relevant de l'Economie Sociale et Solidaire</p>	<p>Identifier les ressources et les besoins en matière d'embauche. En matière d'embauche, l'ADESS communique auprès des structures sur des CV reçus, en ciblant selon les profils. L'ADESS dispose d'une rubrique Emploi sur son blog et met en ligne des offres d'emploi reçues de toute la Bretagne.</p> <p>Rencontres régulières entre acteurs Chaque rendez-vous de l'ADESS est l'occasion de rencontres. Pour favoriser celles-ci, nous organisons</p>

Les pôles de l'ESS en Bretagne

	<p>à chacune des manifestations, un moment de convivialité.</p> <p>Action d'information sur les Cigales : en partenariat avec les Cigales de Bretagne. L'idée est d'impulser d'autres dynamiques de création de Cigales sur l'Ouest des Côtes d'Armor</p>
<p>Promouvoir et défendre l'ESS</p>	<p>Communication : le blog : 4343 visiteurs pour l'instant.</p> <p>Position politique:</p> <ul style="list-style-type: none"> - concernant le gel des emplois aidés : Envoi d'un courrier aux élus de notre territoire (EPCI, Conseiller Régionaux, députés...) - concernant le choix du Conseil Départemental des opérateurs liés aux services à la personne. Envoi d'un courrier aux élus de notre territoire. <p>Promotion du statut SCOP, dans le cadre de la reprise d'entreprises : Les 3 bénévoles de l'ADESS ont continué l'action « la reprise d'entreprises par les salariés en SCOP, une solution de pérennisation des activités et de l'emploi sur le Trégor-Goëlo » - l'opération a provoqué pour l'instant :</p> <ul style="list-style-type: none"> - une reprise familiale - - une signature de convention avec les SCOP de l'Ouest. <p>mois de l'ESS : 30 actions diverses sur l'Ouest des Côtes d'Armor</p> <p>après-midi d'information sur le statut SCOP à Châtaudren organisé dans le cadre du mois de l'ESS « Transmission d'activités : Focus sur la Reprise en SCOP »</p>

2) Mission – Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire

	Réalisations 2017
coopérer et mutualiser entre acteurs de l'ESS	<p>Coopération dans les secteurs de la culture : constatant que des sujets récurrents préoccupant étaient abordés par bon nombre des associations culturelles quel que soit le secteur d'activité. L'ADESS a proposé des actions aux structures de l'ESS, dans l'objectif général de favoriser la coopération entre acteurs culturels du Pays. Ce travail a débuté en 2015.</p> <p>Voici où nous en sommes en fin d'année 2017 : un collectif, celui des « Cailloux » est né en 2017 : ce collectif regroupe 23 structures. Une charte a été écrite.</p> <p>Structuration d'une association commune à deux réseaux : L'ADESS est intervenue lors de l'Assemblée Générale de l'association des arts et des saveurs réunissant une soixantaine d'artisans d'art, d'artisans et de commerçants. L'ADESS a proposé une intervention dans le but de favoriser le lien social entre les adhérents. L'intervention ne s'est pas déroulée comme nous le voulions. Certains adhérents pensant que l'intervention n'était pas nécessaire au regard de leurs expériences.</p> <p>La création d'un pôle commun à Lannion Trégor Communauté et au Pays de guingamp : L'ADESS Trégor Goëlo est devenu l'ADESS Ouest Côtes d'Armor. L'ADESS se fait pont entre les 3 EPCI.</p> <p>La coopération autour des « Dys » et de l'autisme : Depuis quelques mois l'ADESS rencontre les responsables d'associations Apedys 22 et Autisme Trégor Goëlo. Nous avons identifié que ces acteurs vivaient des choses similaires et avaient bien souvent des partenaires. L'ADESS accompagne ces deux structures à mettre en place un événement fort réunissant de nombreux acteurs et favorisant le lien social et l'émergence de projets collectifs.</p> <p>Une action autour de la récupération du pain : Mise en relation de deux acteurs du territoire de Guingamp autour d'un projet de revalorisation du pain sec.</p>
l'inter-coopération avec les autres acteurs	<p>action : « la reprise d'entreprise par les salariés en SCOP, une solution de pérennisation des activités et de l'emploi sur le Trégor-Goëlo », l'ADIT Anticipa, la CCI et à la CMA des Côtes d'Armor font partie du comité de suivi de cette action.</p> <p>Rencontres avec les professionnels de la création d'entreprise : BGE, CMA, Entreprendre au féminin, Bretagne Active, CCI, CAE22</p>

5 projets collectifs conduits – réunissant plus de 100 participants, dont une dizaine d'acteurs hors ESS

Nombre de projets conduits avec d'autres pôles : L'ADESS travaille avec l'ADESS Centre Bretagne, Rich'ESS et le Tag22 à la mise en place d'une session d'émergence qui verra le jour sur l'Ouest des Côtes d'Armor en 2018.

Nombres de secteurs d'activités concernés par des actions autour de la coopération : 6

Projets menés avec EPCI : On ne peut pas parler de projets. Le lien avec les collectivités est bien présent. Nous sommes partenaires mais pas pour l'instant sur des projets communs.

3) Mission – Développer une culture ESS

objectifs	Réalizations 2017
impulser une dynamique citoyenne au travers d'initiatives locales économiques et solidaires.	ADESS : antenne territoriale de France Bénévolat : dans le cadre de cette mission, l'ADESS fait de la médiation entre des personnes souhaitant être bénévoles et des associations, elle propose des outils valorisant les compétences bénévoles et fait la promotion du bénévolat.

<p>Eduquer à l'économie sociale et solidaire</p>	<p>Actions en direction de la jeunesse :</p> <p>Proposition aux collèges du territoire d'une liste de structures de l'ESS acceptant des jeunes de troisième lors du stage d'observation : En 2017, 19 structures ont répondu, proposant 26 places de stage. Les 19 structures se situant sur 10 communes de Lannion Trégor Communauté et du Pays de Guingamp.</p> <p>Interventions à l'UCO de Guingamp : L'ADESS est intervenue à l'UCO à plusieurs occasions :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dans le cadre de leurs études, les étudiants en licence 3 Economie – Gestion ont un module intitulé : « l'entrepreneuriat ». L'ADESS a proposé à l'UCO de Guingamp d'y intégrer les spécificités de l'ESS. L'Agence de Développement Industriel du Trégor (ADIT) et l'ADESS du Trégor-Goëlo ont proposé un module complet. – 17 jeunes - Dans le cadre de la licence 3 Economie – Gestion – option Administration Economique et Sociale, les étudiants ont une matière intitulée « Economie Sociale et Solidaire ». L'ADESS du Trégor-Goëlo a assuré trente heures de cours. Quatre bénévoles ont accepté de dispenser quinze heures de cours – 10 jeunes - Dans le cadre de la licence pro « accompagnement des publics spécifiques – Personnes en vulnérabilité psychosociale » l'ADESS assure depuis cette année 39 heures de cours sur le développement du projet social. - Présentation de l'emploi dans l'ESS à l'UCO Bretagne Nord à Guingamp dans le cadre du stage de 3 étudiants au SIOP, le service d'orientation de l'UCO - 20 participants. <p>Participation de l'ADESS au concours régional «les entrepreneuriales», impliquant des étudiants Lannionnais. Intervention sur l'ESS : « Les entrepreneuriales » est une initiative qui concerne plusieurs régions de France dont la Bretagne. Il s'agit d'un parcours pédagogique « learning by doing » pour apprendre à créer sa boîte en étant étudiant. L'ambition étant de former les entrepreneurs de demain. Les jeunes simulent la création d'une entreprise. Dans ce cadre, L'ADESS a dispensé une intervention sur l'économie sociale et solidaire.</p> <p>Coopérative jeunesse de services 2017 sur la Communauté de Communes du pays de Bégard Pour la troisième année, une CJS a vu le jour à Bégard, sur la GP3A. Les partenaires des deux premières années ont répondu présents et le comité local, après une réunion de bilan en septembre 2016, s'est ensuite réuni, à partir de février, à raison d'une réunion par mois jusqu'en juin, pour mettre sur pied une CJS pour l'été 2017. 10 jeunes étaient réunis autour de cette action.</p> <p>Coopérative jeunesse de services sur la ville de Lannion – quartier de Ker Uhel Une deuxième CJS a vu le jour en 2017 à Lannion, cette fois – ci sur le quartier de Ker Uhel. 14 jeunes étaient réunis autour de cette action.</p> <p>Intervention auprès des salariés de la Mission Locale de Guingamp pour présenter l'ESS et les actions de l'ADESS en lien avec la jeunesse</p> <p>Pour l'année 2017 : 53 Heures de cours assurés par l'ADESS 2 CJS mises en place</p>
--	---

4. Bilan financier du pôle

L'ADESS a reçu en 2017 des subventions complémentaires venant du Conseil Régional de Bretagne, de GP3A et de Leff Armor Communauté, pour pouvoir effectuer ses missions sur le Pays de Guingamp.

Les ressources propres de l'ADESS représentent 12,42% des recettes totales.

Financement du Conseil Régional pour pouvoir agir sur les 2 territoires : 62,66%

Autres financements socles : 18,20%
(LTC, GP3A, Leff Armor communauté)

Ressources propres de l'ADESS : 12,42%
(adhésions et prestations)

Financements hors socle : 6,36%
(DDCS – FONJEP)

Administration de l'ADESS

Moyens humains :

- 1,58 ETP sur l'année 2017
- une personne en service civique pendant 9 mois et demi.
- % ETP dédié à la gestion et l'administration du pôle : 25

II. Plan d'actions 2018

1. Structuration et fonctionnement du pôle – 2018

Pendant l'année qui vient il faudra encore mieux installer le fonctionnement du pôle sur les 3 EPCI. Ce travail se fait au quotidien.

Deux temps de travail entre salariés se mettront en place pour pouvoir établir une visibilité optimum des actions menées par l'ADESS.

Des outils de communication devraient y contribuer.

L'idée d'une gestion plus participative de l'ADESS se met en place. Il faudra maintenir cette volonté et prolonger le travail entamé.

Mission 1 – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

<p>Mettre en place un pôle de ressources et de diffusion de l'information de l'Economie Sociale et Solidaire : sensibiliser et informer sur les structures de l'E.S.S., les porteurs de projets collectifs, les accompagnants au développement de projets collectifs, les partenaires et les collectivités.</p>	<p>Une session collective à l'émergence de projets: Après avoir entamé ce travail avec le TAG 22, l'ADESS Centre Bretagne et Rich'ESS, cette session devrait voir le jour sur l'Ouest des Côtes d'Armor courant février pour une période de deux mois, à raison d'une journée par semaine.</p> <p>Un catalyseur – incubateur sur l'Ouest des Côtes d'Armor : Nous espérons la mise en place d'une session d'incubation courant du deuxième semestre sur l'Ouest des Côtes d'Armor. Pour l'instant le TAG ne revêt pas une forme départementalisée.</p> <p>A ce sujet nous avons entamé une réflexion avec Estelle Kerval, directrice de l'ADIT, dans l'idée d'un incubateur conjoint ayant pour spécificité l'innovation technologique et sociale.</p> <p>L'économie circulaire alimentaire : un diagnostic aura lieu à partir d'avril et pour 4 mois. L'idée étant de voir s'il est possible de créer de l'activité autour de ce sujet. Il nous faudra ensuite échafauder un plan d'action territorial collectif sur l'économie circulaire alimentaire.</p> <p>Action « Ruralités » : L'ADESS à postuler conjointement avec l'ADESS Morlaix à l'appel à projets du Conseil régional : Expérimentation « Coopération inter-territoriale ». Le dossier ayant reçu un avis positif, le travail devrait débuter pour 18 mois à partir du mois de février.</p>	<p>La création d'activités ESS</p>
---	--	------------------------------------

<p style="text-align: center;">Promouvoir et défendre l' ESS</p>	<p>Organisation du mois de l'ESS 2018 Le mois de l'ESS est un moment important de l'année. Nous envisagerons de nouveau cette possibilité avec GP3A, Leff Armor Communauté et LTC.</p> <p>Promotion du statut SCOP, dans le cadre de la reprise d'entreprises : nous continuerons l'action concernant la reprise en SCOP par les salariés cette fois ci sur l'Ouest des Côtes d'Armor avec 5 bénévoles..</p> <p>Mise en oeuvre de la 4^{ème} édition de l'annuaire des structures de l'économie sociale et solidaire de l'Ouest des Côtes d'Armor : Des éditions 2013 et 2014 liées au territoire du Trégor-Goëlo sont sorties. Cette quatrième édition devrait voir le jour en 2018.</p> <p>Faire connaître le territoire à travers ses entreprises en incitant aux portes ouvertes</p> <p>Soutien aux actions de communication des entreprises de l'E.S.S. : comme chaque année l'ADESS fera la promotion des activités des entreprises adhérentes qui le souhaitent</p>	<p>Un mois de l'ESS important par la visibilité qu'elle procure.</p> <p>La reprise en SCOP</p> <p>Annuaire représentatif des structures de l'ESS du territoire</p> <p>Mise en place de plusieurs portes ouvertes</p> <p>Visibilité des activités et actions menées par les entreprises</p>
---	---	--

Mission 2 – Conduire des projets collectifs entre structures de l’ESS et acteurs du territoire		
<p>coopérer et mutualiser entre acteurs de l’ESS</p>	<p>coopération dans les secteurs de la culture : nous donnerons suite aux actions menées en 2015, 2016 et 2017.</p> <p>Coopération autour des Dys et des autistes : Mise en place d’une action commune en avril 2018</p> <p>des compétences au service de l’ADESS : L’ADESS espère pouvoir développer encore plus d’actions menées par des bénévoles. Notamment les actions de France Bénévolat</p>	<p>La coopération entre acteurs de l’ESS de la culture - coopération des structures avec les collectivités</p> <p>Un outil à la coopération</p> <p>Davantage d’actions prise en charge par des bénévoles</p>
<p>l’inter-coopération avec les autres acteurs</p>	<p>Accompagnement des collectivités : l’ADESS souhaite vraiment accompagner les collectivités (conseil, information) qui le souhaitent dans leur réflexion et dans la mise en place de projets concernant l’économie sociale et solidaire</p>	<p>Meilleure appréhension de l’ESS</p>

Mission 3 – Développer une culture ESS		
<p>Eduquer à l’économie sociale et solidaire</p>	<p>La mise en place d’une coopérative Jeunes : sur le constat que les Coopératives Jeunesse de Services sont un bel outil à la socialisation du public 16 – 18ans, nous envisageons la création d’un modèle de parcours autour des coopératives Jeunes qui permettrait à un public 18 – 25 ans en insertion de s’initier à l’entrepreneuriat collectif. Ce travail d’écriture de ce projet doit se faire en partenariat avec l’URHAJ et la CAE Avant-premières.</p> <p>En plus des deux CJS (Bégard et Lannion), il pourrait y avoir un projet de nouvelle CJS sur les communes de Plouguiel, Tréguier et Minihy-Tréguier</p>	<p>Une CJ rassemblant une douzaine de jeunes de 18 à 25 ans.</p> <p>Une autre CJS</p>