

Assemblée Générale Ordinaire de l'ADESS Ouest Côtes d'Armor

Le 25 juin 2026 – Petit Echo de la Mode (Châtelaudren-Plouagat)

Compte-rendu

Présents : Noémie Alan (Coat&Co), Pierrick André (Emeraude ID), Ismaël Bernard (Eureka Mer & Lézrd'ty co), Claude Briant (La tribu de Tachen), Pierre-Yves Butel (Etudes et chantiers), Gilbert Cléran (Les amis du Palacret), Nathalie Colin (Inter'ESS), Olivier Cras (Personne physique), Marc De Saint Laurent (Maldoror), Marylène Duclos-Montagne (Personne physique), July Duval (La Bohème), Marie Garcia-Couillaud (Salon du Livre Jeunesse de Ploumagoar et Personne Physique), Philippe Goizet (Personne physique et Extraballe), Carsten Greve (Ecocentre du Trégor & Village gaulois), Frédérique Kerlen (Lannion Trégor-Communauté), Anandra Le Beguec (Convergence des Loutres), Brendan Le Faucheur (Leff Armor Communauté), Jean-Yves Le Guen (personne physique), Rémy Le Mezec (Mix Café), Guillaume Leroux (Conseil de développement de LTC et Trégor Bicyclette), Julien Le Sage (Régie de Quartiers), Gaëlle Lescombat (Personne physique), Jean-Yves Monfort (Centre de découverte du son), Chantal Morin (personne individuelle), Sabrina Morisson (Ideographik Bretagne), Evlynn Muller-Eyot (Epicodème), Olivier Picart (Guingamp-Paimpol Agglomération), Laurent Queffurus (AJOCA), Angélique Ribet (Crédit Agricole) Loïc Toupin (France Bénévolat 22), Rebeka Triai (Le P'tit bar du Contrevent), Nathalie Verdier (Habitat et Humanisme).

37 votants (1 droit de vote par structure)

Représentés : Gwenaél Allair (Procuration à La Bohème), Esatco Tréguier (Procuration à Maldoror), L'art chez vous (Procuration à Epicodème), Groupe Corre (Procuration à Emeraude ID), Ken'Anim (Procuration à Olivier Cras), Kreiz Ker (Procuration à Le P'tit bar du Contrevent), CAE22 (Procuration à AJOCA), L'imagerie (Procuration à Tribu de Tachen), AMISEP (Procuration à Régie de quartiers), Yann Le Beguec (Procuration à La Convergence des Loutres), La Kafetière (Procuration à Centre de découverte du son), L'Image qui parle (Procuration à Gaëlle Lescombat), Gwitibunan (Procuration à Crédit Agricole), Chrystèle Picart (Procuration à Ideographik Bretagne), Microtel Guingamp (Procuration à Marylène Duclos Montagne), Ti Gousket (Procuration à Inter'ESS), GEIQ 22 (Procuration à Philippe Goizet), Logelloù (Procuration à Les Amis du Palacret), MJC Pays de Bégard (Procuration à Etudes et Chantiers), Olivier Surun (Jean-Yves Le Guen), Plouharmor (Procuration à Mix Café), Toit et moi 22 (Procuration à Lannion Trégor Communauté)

21 votants (1 procuration par personne)

Présents sans droit de vote : Véronique Fraissenet (France Active Bretagne), Catherine Le Moigne (Lannion Trégor Communauté), Claire Taillardat (Mix Café), Alexandra Dupel (Ideographik Bretagne), Julie Samson (Guingamp Paimpol Agglomération), Ludovic L'Hostis (ESS Armor), Ewen Lintanf (ADESS OCA), Marie Kerampran (ADESS OCA), Gaëlle Roisé (ADESS OCA), Stéphanie Dabernat (ADESS OCA), Eymeric Hoffmann (ADESS OCA)

Excusés sans procuration : Loïc Chesnais Girard et Arnaud Toudic (Conseil Régional), Isabelle Rault (DDETS 22), Christine Orain (Conseil départemental), Bertrand de Villeneuve (Ville de Lannion), Annie Le Houérou (Sénatrice), Muriel Lepvraud (Députée), Isabelle Rioux (Sous-préfète), Hervine Amouret (Personne physique), Laurent Aroyo (Coat&Co – le village des transitions), Nathalie Rodriguez (Extra balle)

Quorum (20% des membres soit 22 votants). Quorum atteint avec 58 votants.

Heure d'ouverture de l'AGO : 14h00

Ordre du jour :

- 1) Rapport moral
- 2) Rapport d'activité 2025
- 3) Rapport financier 2025
- 4) Projets 2026
- 5) Budget prévisionnel 2026
- 6) Renouvellement du Conseil d'Administration
- 7) Questions diverses

1) Rapport moral

Rapport moral lu par Jean-Yves Le Guen, coprésident de l'ADESS Ouest Côtes d'Armor :

« Bonjour à tous et merci pour votre présence.

Comme il se doit je vais vous présenter le rapport moral de l'ADESS OCA pour l'année 2025 et personne ne sera étonné si je vous dis que cette année encore a été dense.

Cette année a été dense car l'équipe s'est investie dans notre cœur de métier en continuant à travailler sur ce qui est notre mission première à savoir sans être exhaustif :

- Favoriser le développement économique de l'ESS
- Construire des réponses durables aux besoins des territoires
- Développer la vie associative
- Promouvoir l'ESS
- Animer le réseau d'acteurs de l'ESS.

Le rapport d'activité qui va vous être présenté vous permettra d'apprécier à sa juste valeur l'investissement de l'équipe.

Un retour sur cette équipe qui continue d'évoluer. En effet l'année 2025 a vu le départ de Daphnée qui avec l'expérience acquise est partie sous d'autres cieux. C'est aussi le départ de Valentine, en fin de stage, qui elle aussi a rebondi à sa grande satisfaction.

A propos de Valentine, nous avons assisté Gaëlle et moi, à la soutenance de son mémoire. Nous avons eu l'occasion d'échanger avec ses professeurs qui nous ont fait part du très bon niveau de sa prestation, bon niveau d'ailleurs confirmé par notre propre vécu avec Valentine qui a effectué un parcours remarquable

au sein de notre structure. Merci Valentine et bon vent.

Gaëlle, Marie, Stephanie, Ewen, Eymeric et Ludovic ont, pour leur part accomplis leur tâche, avec le professionnalisme qui les caractérisent durant toute cette année 2025.

Plusieurs dossiers ont été initiés ou continués et je citerai Coat en Co, l'étude mer niveau 1, le guide asso qui est en instance de renouvellement, le projet de mutualisation Inter'ESS/ Régie etc.

En ce qui concerne la gouvernance de notre association je remercie les membres du bureau et les membres du CA pour leur investissement. Je sais que pour beaucoup d'entre vous les agendas sont très chargés, votre investissement n'en est que plus méritoire et reste vital pour le dynamisme de notre association sur son territoire.

La présentation de ce rapport est aussi le moment de s'intéresser à notre environnement.

C'est tout d'abord notre environnement proche qui a été perturbé par la préparation de la création du groupement ESS Armor. Je ne reviens pas sur l'historique que chacun d'entre vous connaît, mais c'est bien un travail de haut vol qui a été effectué par l'équipe.

Dès le 10 janvier 2025 une réunion des pôles ESS Nord 22 a eu lieu dans les locaux de CAP Entreprise à Saint Briec. Cette réunion avait principalement pour objectif de se connaître, aussi bien en ce qui concerne les salariés que les administrateurs, et ensuite de fixer le cadre de travail pour l'année 2025.

Plusieurs autres sujets ont été abordés tels que la communication, la création et le fonctionnement des groupes de travail, la relation aux collectivités et partenaires financiers.

A la suite de cette rencontre c'est environ 12 comités ou de pilotage ou de coopération qui ont fonctionnés.

J'en profite pour remercier les salariés et les administrateurs qui se sont investis dans ces démarches et aussi pour la qualité de leurs apports respectifs.

Je suis conscient que cette année 2025 aura été déstabilisante pour l'équipe, car toutes ces préparations de réunions, les réunions elle-même ont été très chronophages et que le travail du quotidien devait être assuré. Sans compter aussi sur les incertitudes provoquées par ces démarches.

Un remerciement particulier pour Ludovic qui a assuré les contacts, souvent compliquées avec les juristes, les avocats, les banquiers, qui a coordonné les équipes des 3 pôles et aussi travaillé en coordination avec la CRESS afin de s'assurer que le groupement ESS Armor respectait ses engagements par rapport au scénario B voté par l'ensemble des pôles bretons et la CRESS.

C'est aussi le moment de faire le point sur notre environnement plus élargi et sur l'état de l'ESS dans notre pays.

Tout d'abord une lettre ouverte a été adressée au premier ministre en date du 8 juin 2026, par ESS France et plusieurs autres fédérations. En effet alors que les crédits affectés au soutien de l'ESS avaient été maintenus sur amendement gouvernemental, ils subiraient une baisse drastique aux conséquences désastreuses pour cette année.

Cette lettre ouverte a été signée en quelques jours par plus de 4000 personnes.

Nous avons reçu en date du 22 juin par le biais de la Responsable des affaires publique de ESS France le texte suivant :

« Le ministre Serge Papin a annoncé ce jour que le gouvernement reculait sur les annulations des crédits ESS du programme 305. »

Ce qui veut dire que la mobilisation est efficace.

Ce qui veut dire aussi que nous devons défendre nos valeurs. Nous sommes une alternative plus que crédible à l'économie dominante et notre poids dans la région Bretagne n'est plus à démontrer.

J'assistai il y a quelques jours à une réunion dans laquelle un représentant de l'état nous disait : *« vous n'avez pas conscience du poids que vous représentez »*.

Je suis convaincu que nos valeurs, dans la période difficile que nous vivons, sont un rempart contre les extrêmes.

Nous allons avoir en 2027 une échéance électorale majeure qui sera déterminante pour l'avenir de nos structures et de l'ESS en général. Notre présence, notre investissement auprès de tous les acteurs, fera la différence. Car ne nous y trompons pas, la qualité de nos interventions, notre présence sur le terrain en « allant vers », notre capacité à innover et à proposer sans attendre, sont des atouts qui nous permettent, dans un monde d'indifférence et de chacun pour soi, de revenir à un vivre ensemble et à faire « société » c'est-à-dire de vivre les uns avec les autres.

Voilà, je crois que l'ADESS OCA, en étant moteur dans la restructuration régionale, et de la création du Groupement ARMOR 22 est dans la bonne voie, même si cette démarche a demandé un très fort investissement de la part de l'équipe.

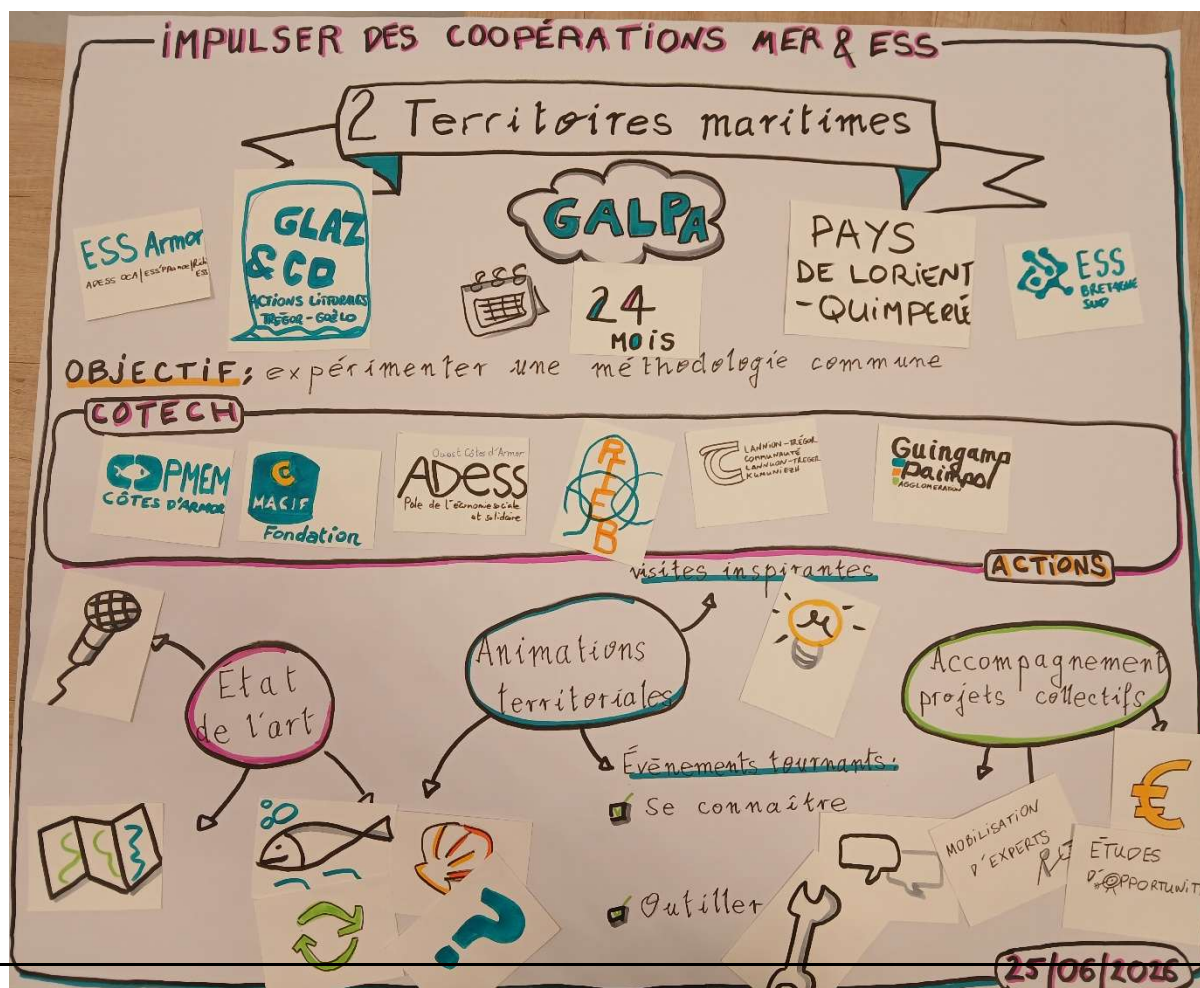
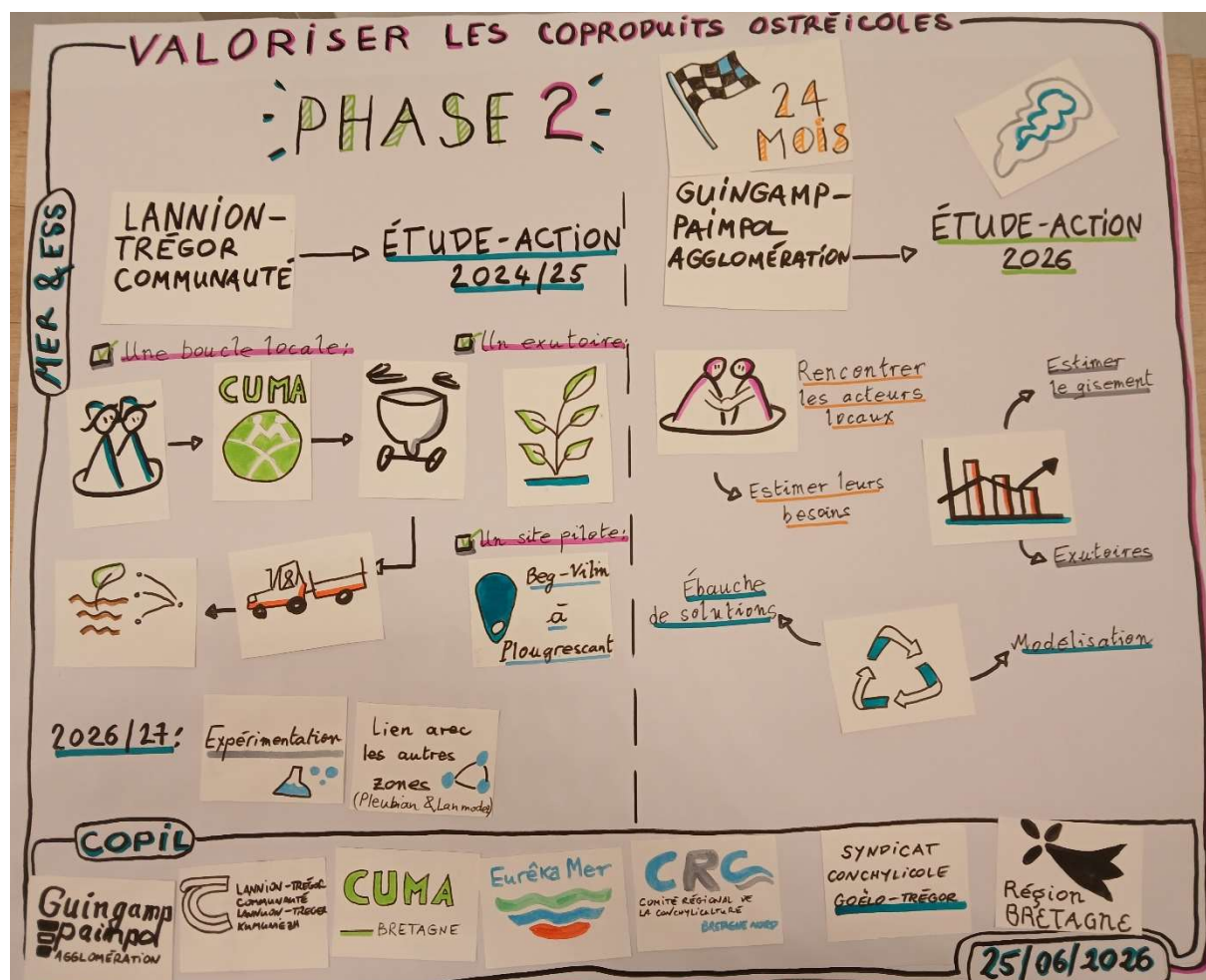
Je souhaite pour terminer que Gaëlle, Marie, Stéphanie, Eymeric, Ewen et Ludovic me rejoignent.

Je vous demande, en remerciement de leur investissement, de les applaudir.

Merci»

Vote : unanimité

2) Rapport d'activité 2025 et projets 2026



FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE L'ESS

ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

52 personnes accueillies / informées / accompagnées
 LANNION TRÉGOR : 30 PAYS DE GUINGAMP : 22

Tiers-Lieu Tourisme Assoc. en Scop
 Économie Circulaire Habitat Éducation Culture
 Handicap Social

De l'idée au lancement
 Méthodologie de projet

ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF

Tag 22

IDÉATEUR S'Beauc 4/
 IDÉATEUR Lannion Q.P.V. 8/
 PRÉKUB 3/
 INCUBATEUR

CODÉVELOPPEMENT

COOPÉRATIVE JEUNESSE DE SERVICES

Adess

Avant Premières

LEFFARMOR

PLÉGUEN

JULIET-AOÛT 2025

9 JELINES DE 16 à 18 ANS

23 CONTRATS (collectivités, entreprises, associations, particuliers)

8 743,91 € TTC

PARTENARIATS

SPAE

100% POUR MON TERRITOIRE

SAISON "Osez l'ENTREPRISE" Guingamp
 "PLACE DE L'EMPLOI" Lannion

VOEUX DES ACTEURS ÉCONOMIQUES
 BARBECUE DE RENTRÉE
 RENTRÉE DES ENTREPRISES

25/06/2026

DÉVELOPPER LA VIE ASSO

Participer au réseau d'appui à la vie asso

Guid'Asso

Accompagnement Généraliste

DLA

« Dispositif Local d'Accompagnement »

150 (2020)
 305 (2021)
 410 (2022)

Former les bénévoles

11 formations
 244 bénévoles (22)

6 formations
 48 bénévoles (2021)

Coopération

Partenariat

Projet associatif

Collectif

ON NE FAIT PAS

Rédiger les statuts des asso

Faciliter les actions des ESS

Financer les petites asso

Développer l'IA @ asso

Conseiller des bénévoles avec les administrateurs

Organiser des chantiers internationaux

Former les bénévoles des asso

Participer au forum des asso

25/06/2026

PROMOUVOIR L'ESS & ANIMER UN RÉSEAU D'ACTEURS

SENSIBILISATION À L'ESS



15h
d'intervention
Licence III
ECO GESTION



le mois
de l'Economie
Sociale et
Solidaire

IAE
ETHIQUE
CONFÉRENCE
DEBAT
LEZARD TY CO

AUTRES PARTENARIATS

petite
FESTIVAL
Gné-débat



1 QUESTIONNAIRE
AUX ADHÉRENTS

Venez à
L'ESS
17h - 19h

3 RDV

- TÉLÉTRAVAIL
Lezard Ty Co
- PAHEKO (Trégorbicyclette)
Le Lieu Jaune
- AGIR EN MILIEU RURAL
Dz - Bulot - Pestivien

23 PARTICIPANTS
(Hors Drim-Tim)

ANIMATION DU RÉSEAU

COMMUNICATION



ARTICLES/ACTUS
OFFRES D'EMPLOI
ADHÉSION
ETC.



ADHÉRENTS & PARTENAIRES
270 adresses
Taux ouverture **59%**
1x PAR MOIS



477 abonnés
à ce jour
~1 publication
par semaine



Facilitation Graphique

21h de formation
Dont 7h de perfectionnement
9 personnes formées
dont **4** hors équipe ADESS.

FORMATION MUTUALISÉE

25/06/2026

Vie associative

Question : Mise en place d'un forum des assos ? Présence aux forums des assos, pourquoi, pour qui ? Lesquels ?

→ Cela permet d'aller rencontrer des assos qu'on ne touche pas autrement, mettre un visage sur un nom incite davantage à toucher la personne. Principalement les forums du Pays de Guingamp : Bourbriac, Callac, Guingamp et Lanrodec. Ceux où on ne va pas d'autres acteurs Guid'Asso y vont (ex : Bégard MJC)

Question : Qu'est-ce qu'on fait dans le cadre du DLA ?

→ On siège au comité d'appui toutes les 6 semaines, pour donner un avis sur les diagnostics produits et l'accompagnement proposé.

Question : Qu'est-ce que le DLA ?

→ Dispositif Local d'Accompagnement. Dispositif de soutien aux structures de l'ESS avec aide d'un consultant sur une thématique (gouvernance, modèle éco, développement, etc.).

Développement économique de l'ESS

Question : L'adhésion est-elle obligatoire pour être accompagné par l'ADESS ?

→ Pas obligatoire, mais on invite les porteurs de projet à adhérer pour soutenir l'ADESS

Question : Existe-t-il un accompagnement spécifique pour les plus de 50 ans et les personnes en situation de handicap ?

→ Non, on accueille tout le monde, en s'adaptant aux porteurs de projets

Question : Une idée pour moi territoire c'est quoi ?

→ Dispositif porté par Pépite Bretagne sur les territoires. Des étudiants issus des établissements d'enseignement supérieur de Lannion et Tréguier sont mixés dans des équipes et imaginent un projet fictif, sur une thématique soumise par Lannion Trégor Communauté (éco anxiété des jeunes, mobilité durable...). L'ADESS accompagne chaque année une équipe.

Question : Combien de temps dure l'incubateur ?

→ 9 mois, puis accompagnement post-incubation pour 6 mois renouvelable jusqu'à 3 ans maximum.

Question : Comment anticiper les contraintes sur les sujets adaptation, transition écologique, climat ?

→ Les projets accompagnés sont sensibles à ces sujets et les projets souhaitent parfois répondre à ces problématiques, certains projets portent sur les transitions.

Dans le parcours d'accompagnement, les porteuses et porteurs ont une introduction à l'évaluation à la mesure d'impact social, on peut également parler d'impact environnemental.

Question : Lien avec la mission locale sur le volet jeunesse ?

→ Des ateliers ont été organisés avec la mission locale dans le cadre du mois de l'ESS en 2023 et 2024 sur les thématiques des valeurs au travail et de l'engagement bénévole. L'ADESS a collaboré également avec la Mission locale pour des dispositifs comme la CJS, ou créer sa boîte/lancer sa boîte.

Question : Que signifie TAg ?

→ « *Trajectoires Agiles* »

Question : CJS : comment sont recrutés les jeunes ?

→ COPIL pr dvpt de ces projets et identification des jeunes.

Question : CJS : quelles activités ont été menées ?

→ Activités de service (entretien, traiteur, paysagiste, tri de clé en mairie...)

Question : CJS : existe-t-il des dispositifs pour les plus de 20 ans ?

→ Coopératives de territoire

Mer et ESS :

Question : Quelles particularités du monde marin?

→ À nous de l'explorer, question des algues, en travaillant en coop avec les structures qu'on peut avoir des pistes. On trouve l'ESS dans tous les domaines d'activité. C'est l'objet du programme Impuls'ess d'aller explorer les coopérations possibles.

Question : Quel rayon de distribution des produits coquilliers ?

→ 5 km du site, sur la même commune, approche très locale.

Coopération Mer & ESS : journée le 19 novembre à Perros Guirec.

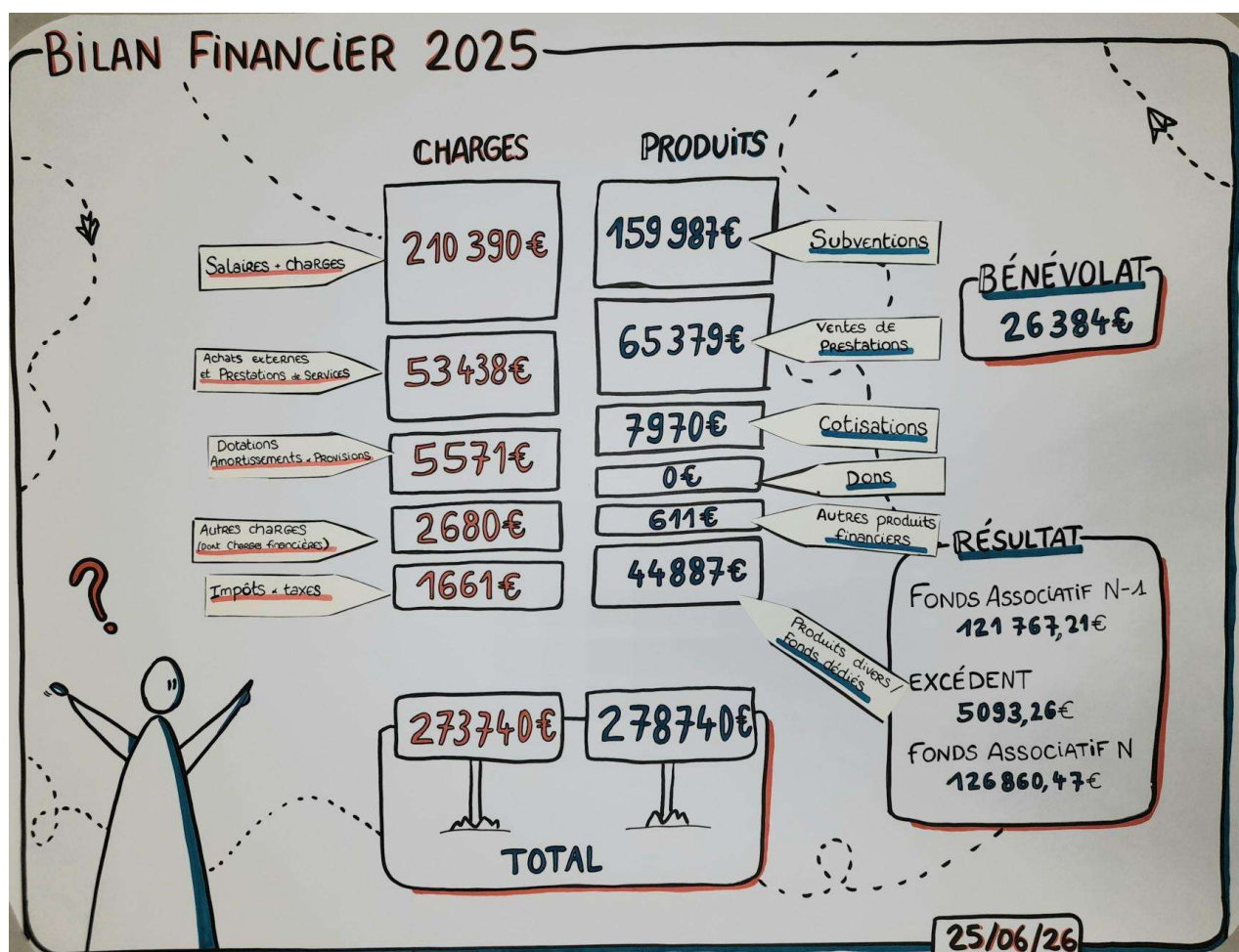
Promouvoir et animer un réseau

Question : Est-il possible de diffuser nos annonces sur le site de l'ADESS et la newsletter ?

→ oui, il y a une rubrique offre d'emplois et actu des membres sur la newsletter : ne pas hésiter à envoyer un mail à communication@adess-ouest22.bzh (au plus tard le mardi précédent le 1er jeudi du mois)

Vote du rapport d'activité 2025 et des projets 2026 : unanimité

3) Rapport financier 2025



Question : Comment arriver à + 5k€ ?

→ XX

Question : 2026 année de transition ? Dans quelle mesure ?

→ XX

Question : Qu'est-ce que le fonds associatif ?

→ Cumul des résultats excédents et déficits depuis 15 ans.

Idéal : 6 mois de réserve

3 mois = correct

1 an très bien.

Le pilotage stratégique a été réalisé au plus juste : le réalisé est très proche du prévisionnel.

Présentation du Commissaire aux comptes (Pierre AGAËSSE) :

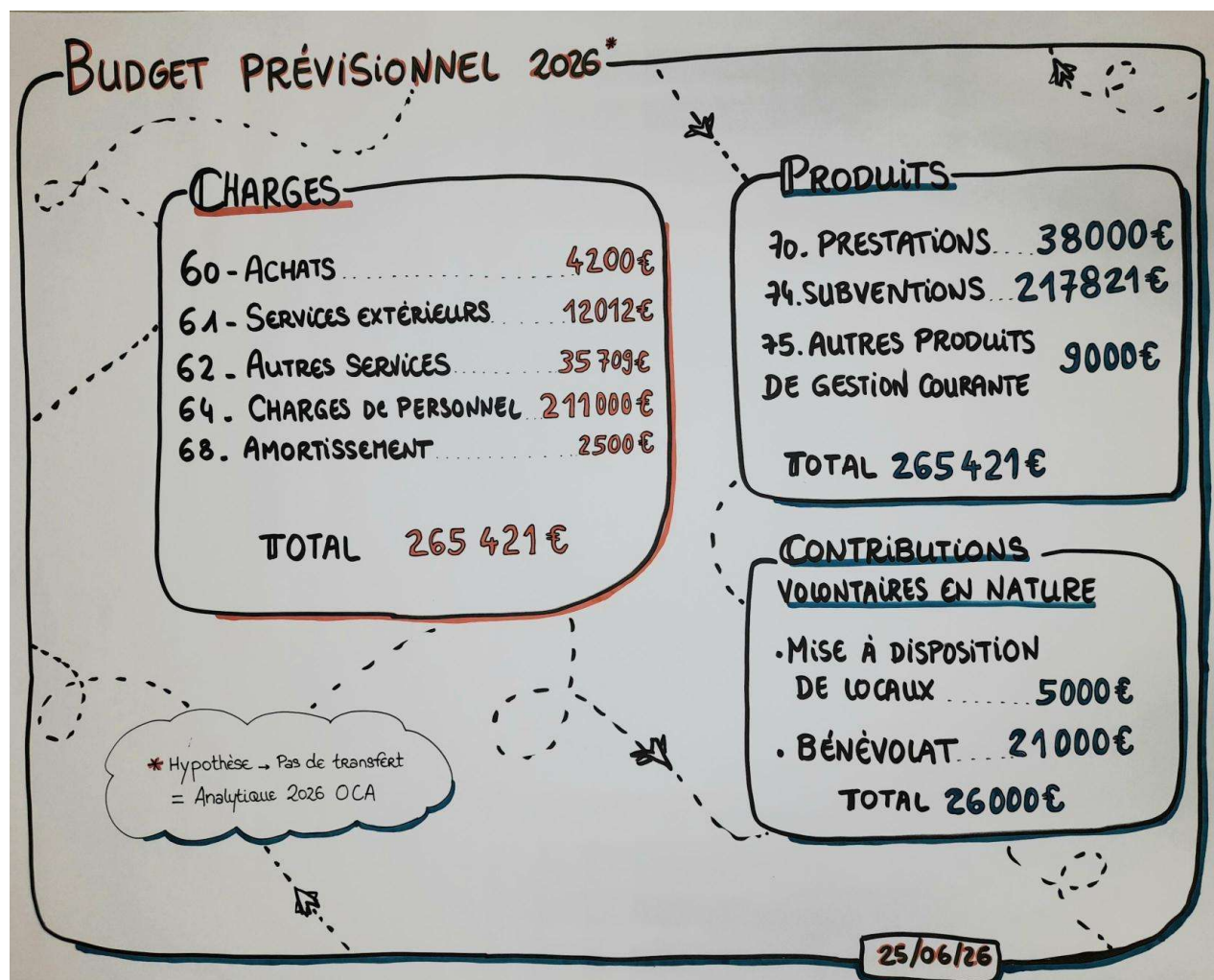
La mission s'est bien passée - qualité d'organisation associative et engagement des membres. Les interlocuteurs sont disponibles, transparents, et rigoureux.

Les comptes sont certifiés purement et simplement, ce qui est le plus haut niveau de qualification. Il espère être là l'an prochain si le mandat est renouvelé.

Pierre Agaësse est nommé en personne malgré changement de cabinet.
Période 2024>>2029.

Vote du rapport financier 2025 : unanimité

4) Budget prévisionnel 2026



Il n'est pas souhaité une croissance. Certaines prestations ont été requalifiées en subventions (exemple de l'étude Callac, car financée par la Région Bretagne et GPA).

Parmi les contributions volontaires en nature, il est à noter la mise à disposition de locaux à titre gracieux par GPA.

Le budget prévisionnel pour 2026 au niveau de l'ADESS OCA est plus resserré car seulement 50% adhésion + salaires et charges sur les premiers mois de l'année (transfert des actifs à ESS Armor ensuite).

Question : Pourquoi faire appel au CAC si moins de 153k€ ?

→ Mandat pour 6 ans. Mais frais de CAC dégressifs.

Question : Plus de dons en 2026 ?

→ Politique d'adhésion faible mais en fonction des possibilités bienvenu. A noter que l'ADESS n'a pas de rescrit fiscal car n'est pas d'intérêt général.

Vote du prévisionnel 2026 : unanimité

5) Renouvellement du CA

Démissions ~ Candidatures



Membres démissionnaires

- **Jean-Yves Monfort** (Centre de découverte du son)
- **Guillaume Leroux** (Conseil de développement de LTC)
- **Julie Tircot** (MJC du Pays de Bégard)

Candidatures d'entrées

- **Jean-Yves Monfort** (Centre de découverte du son)
- **Guillaume Leroux** (Conseil de développement de LTC)
- **Julie Tircot** (MJC du Pays de Bégard)
- **Marc de Saint-Laurent** (Maldoror)

Sabrina Morisson demande à être inscrite comme membre démissionnaire du CA, car n'est plus disponible pour s'impliquer. Proposition de rester dans la boucle des infos en tant qu'auditeur libre.

Il y a possibilité pour les personnes intéressées pour rentrer dans le CA de participer dans un premier sans droit de vote.

Composition du nouveau CA :

- Jean-Yves Le Guen (Personne Physique)
- Cordélia Grot (Amisep)
- En attente de représentant (ANRH)
- Nathalie Colin (Inter'ESS)
- Pierre-Yves Butel (Etudes et Chantiers)
- Frédérique Kerlen (élu LTC)
- Olivier Picart (élu GPA)
- Patrick Brigant (élu LAC)
- Guillaume Leroux (Conseil de développement de LTC)
- Julien Laru (Plouharmor)
- Gilbert Cléran (Les Amis du Palacret)
- Jean-Yves Monfort (Centre de découverte du son)
- Sylvain Couanon (SCoP Avant Premières)
- Loïc Toupin (France Bénévolat 22)
- Gaëlle Lescombat (Personne physique)
- Julie Tircot (MJC du Pays de Bégard)
- Julien Le Sage (Régie de quartiers de Lannion)
- Hervé Aurat (ESATCo de Tréguier)

- Marie Garcia (Salon du Livre jeunesse de Ploumagoar)
- Frédéric Jégoudé (Extraballe)
- En attente de représentant (Harmonie Mutuelle)
- Marc de Saint Laurent (Maldoror)

Vote du nouveau Conseil d'administration : unanimité

6) Questions diverses

Question : Comment êtes-vous accueillis en tant qu'ADESS auprès des collectivités ?

→ Les nouveaux élus des agglomérations viennent de prendre leur place au sein du CA de l'ADESS. Il y a une bonne perception généralement en tant qu'acteurs éco.

7) Clôture

xx

Heure de clôture de l'AG : 16h15

A Châtelaudren-Plouagat, le 25 juin 2026,

Le Président
Jean-Yves LE GUEN



La secrétaire
Nathalie COLIN

