



BILAN ANNEE 2024

PLAN D'ACTION ANNEE 2025

AVEC LE SOUTIEN DE



A.D.E.S.S. Ouest Côtes d'Armor
MDE - Espace Corinne Erhel
4 rue de Broglie - 22 300 LANNION
Tel : 06.38.67.30.54
l.hostis@adess-ouest22.bzh
<http://adess-ouest22.bzh/>

Mars 2024

Table des matières

I.	BILAN ANNÉE 2024	2
1.	ÉLÉMENTS CONTEXTUELS / LE TERRITOIRE D'ACTION	2
2.	STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE	2
1/	La composition du pôle	2
2/	La gouvernance et le système de décision	5
3/	Animation de la vie associative et gestion de la structure	9
4/	Les partenariats et les coopérations	10
3.	BILAN DES ACTIONS DU PÔLE	14
1/	Mission 1 : Favoriser le développement économique de l'ESS	14
2/	Mission 2 : Construire des réponses durables aux besoins des territoires	18
3/	Mission 3 : Développer la vie associative	23
4/	Mission 4 : Promouvoir l'ESS	24
5/	Mission 5 : Animer un réseau d'acteurs de l'ESS	26
4.	BILAN FINANCIER DU PÔLE	28
	Synthèse du compte de résultat de l'année 2024	28
II.	PLAN D'ACTION 2025	30
1.	STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE	30
2.	OBJECTIFS ET PLAN D'ACTION DU PÔLE	30
3.	BUDGET PRÉVISIONNEL	32

I. BILAN ANNÉE 2024

1. ÉLÉMENTS CONTEXTUELS / LE TERRITOIRE D'ACTION

Depuis 2017, l'association est présente sur 3 EPCI (Lannion-Trégor Communauté, Guingamp-Paimpol Agglomération et Leff-Armor Communauté) et est devenue l'ADESS Ouest Côtes d'Armor. L'ADESS fait partie des 19 pôles de développement de l'Économie Sociale et Solidaire présents sur la Région Bretagne. L'ensemble du territoire breton est doté de pôles.

2. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

1/ La composition du pôle

Adhésions

En termes d'adhésion, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor distingue les adhérents « personnes morales » des adhérents « personnes physiques ». Voici les tarifs d'adhésions pour l'année 2024 :

PERSONNES MORALES

Nombre de salariés (équivalent temps plein)	Montant
Entre 0 et 5 salariés	50 euros
Entre 6 et 10	80 euros
Entre 11 et 30	120 euros
Entre 31 et 50	180 euros
Au-delà de 50	250 euros

PERSONNES PHYSIQUES

Adhésion personne physique	30 euros
----------------------------	----------

Après avoir augmenté de manière constante au cours des 7 dernières années, suivi d'une stabilisation en 2023, le nombre d'adhérent a augmenté de nouveau en 2024 :

Année	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nombre d'adhérents	76	87	90	99	100	109	120	112	124

Après l'augmentation importante du nombre d'adhérents entre 2019 et 2022, puis d'une faible baisse en 2023, le réseau de l'ADESS Ouest Côtes d'Armor s'est développé en 2024. En fin d'année, l'association comptabilisait 124 adhérents, soit un record pour le réseau.

Répartition des adhérents de l'ADESS Ouest Côtes d'Armor selon leur statut :

Année	2019	2020	2021	2022	2023	2024	%
Associations	70	71	76	77	71	79	64 %
Coopératives	10	7	7	10	9	8	6 %
Mutuelles	3	2	2	1	1	1	1 %
Fondations	1	1	1	1	1	1	1 %
Collectivités Territoriales	3	3	3	3	3	3	3 %
Pers. physiques	9	11	12	12	12	17	13 %
Autres entreprises	3	5	8	16	14	15	12 %
Total adhérents	99	100	109	120	112	124	100%

Treize ans après sa création, l'ADESS rassemble environ 12% des entreprises de l'ESS de son territoire d'action (97 structures adhérent parmi les 753 établissements existants).

Secteurs d'activités des adhérents (hors personnes physiques) **

Année	2019	2020	2021	2022	2023	2024	%
Insertion, Santé, Social, Services à la personne	26	25	26	20	24	25	24 %
Culture	17	18	16	14	14	14	13 %
Jeunesse, Education, Formation, Sports	11	9	8	11	12	9	9 %
Animation locale, tourisme Développement local	11	14	11	18	21	21	20 %
Soutien, Service aux entreprises	7	7	13	11	6	12	11 %

Commerce, Banque, Artisanat	9	8	9	10	7	7	7 %
Énergies, Environnement, Développement Durable	5	5	11	20	11	16	15 %
Commerce équitable	0	0	0	0	0	0	
Défense des consommateurs	1	0	0	1	1	1	1 %
Total adhérents	87	86	97	105	97	104	100%

** À cela s'ajoutent 17 adhérents à titre physique (principalement des porteurs de projet) et 3 collectivités territoriales (Guingamp-Paimpol Agglomération, Lannion-Trégor Communauté et Leff Armor Communauté).

- Zone géographique d'implantation des adhérents moraux (lieu du siège social)

Année	2021	2022	2023	2024
Lannion-Trégor Communauté	52	63	53	59
Pays de Guingamp	35	44	44	49
Ouest Côtes d'Armor		4	4	3
Département	7	4	6	8
Région	3	5	5	5

Si les bureaux se situent sur Lannion et Guingamp (anciennement Paimpol), le pôle veille à l'équité territoriale. Ainsi, les réunions de l'ADESS (conseils d'administration, réunions thématiques, groupes de travail, etc.) et les ateliers proposés aux structures sont organisés sur l'ensemble du territoire. Des permanences sont également mises en place de manière régulière sur les 3 EPCI.

2/ La gouvernance et le système de décision

Depuis l'Assemblée Générale du 8 Juillet 2021, l'ADESS fonctionne sous la coprésidence de Laurent ARROYO (directeur de l'association Extra-Balle) et Jean-Yves LE GUEN (personne physique mais par ailleurs Président de la Régie de Quartiers de Lannion).

Répartition Femmes / Hommes au CA	Femmes : 7 Hommes : 14
Nombre de moins de 30 ans	0

Lors de la dernière Assemblée Générale, Martine Pélissier (personne physique) a démissionné du Conseil d'Administration.

Dans le cadre du renouvellement par tiers, ont été démissionnaires puis réélus :

- **CAE Avant-Premières** - Sylvain Couanon
- **France Bénévolat** - Loïc Toupin
- **Etudes et Chantiers** - Gilbert Cléran
- **ANRH** - Julien Le Sage
- **ESATCo de Plouisy** - Régis Bertrand
- **Extra-Balle** - Laurent Arroyo
- **Leff Armor Communauté** - Patrick Brigant
- **Guingamp-Paimpol Agglomération** - Yannick Le Bars
- **Lannion-Trégor Communauté** - Pierre Huonnic

Hervé Aurat (ESATCo de Tréguier) et Anne Besnier (Régie de Quartiers de Lannion) se sont portés candidats pour intégrer le Conseil d'Administration et ont été élus.

- Liste des dirigeants 2024

Nom	Qualité d'adhérent
Laurent Arroyo <i>Coprésident</i>	Extra-Balle
Jean-Yves Le Guen <i>Coprésident</i>	Personne Physique
Cordélia Grot <i>Trésorière</i>	Amisep
Julien Le Sage <i>Trésorier Adjoint</i>	ANRH
Nathalie Colin <i>Secrétaire</i>	Inter'ESS
Sabrina Morisson <i>Secrétaire adjointe</i>	Idéographik
Pierre Huonnic	Elu de Lannion-Trégor Communauté
Yannick Le Bars	Elu de Guingamp-Paimpol Agglomération
Patrick Brigant	Elu de Leff-Armor Communauté
Guillaume Leroux	Conseil de développement de LTC
Gilbert Cléran	Association Etudes et Chantiers
Jean-Yves Monfort	Centre de Découverte du Son
Sylvain Couanon	SCOP CAE Avant-Premières
Monique Le Gall	Harmonie Mutuelle
Loïc Toupin	France Bénévolat 22
Régis Bertrand	ESATCo de Plouisy
Julie Tircot	MJC du Pays de Bégard
Gaëlle Lescombat	FACEiCi – CAE Avant-Première
Anne Besnier	Régie de Quartiers de Lannion
Hervé Aurat	ESATCo de Tréguier

Depuis 2023, l'Assemblée Générale a lieu une fois par an, le premier jeudi du mois de juin.

En 2024, elle s'est déroulée le 6 juin au Moulin du Palacret à Saint-Laurent.

S'agissant des Conseils d'Administration, ils ont pris place en journée, à l'image de l'année précédente. Afin de veiller à l'équité territoriale ainsi qu'aux contraintes de mobilité des participants, les Conseils d'Administration ont été organisés en changeant régulièrement de territoire.

2024	
Assemblée Générale	AG Ordinaire et Extraordinaire, le 6 juin en présentiel Une soixantaine de participants
Conseils d'Administration	Jeudi 18 avril à Lanrodec (Coat an Doc'h) - 8 administrateurs présents - Jeudi 6 juin à Saint-Laurent (Palacret) - 13 administrateurs présents - Jeudi 12 septembre à Minihy-Tréguier - 16 administrateurs présents - Jeudi 12 décembre à Plouha - 11 administrateurs présents -

Réunions du CA	2024
Durée	12H00 (4X3H00)
Taux de participation	57 %
Familles ESS	Associations : 14 Coopératives : 2 Mutuelles : 1 Entreprise ESUS : 0
Personnes physiques	1
Collectivités territoriales	3
Qualité des membres	Responsables salariés : 13 Responsables bénévoles : 7

3/ Animation de la vie associative et gestion de la structure

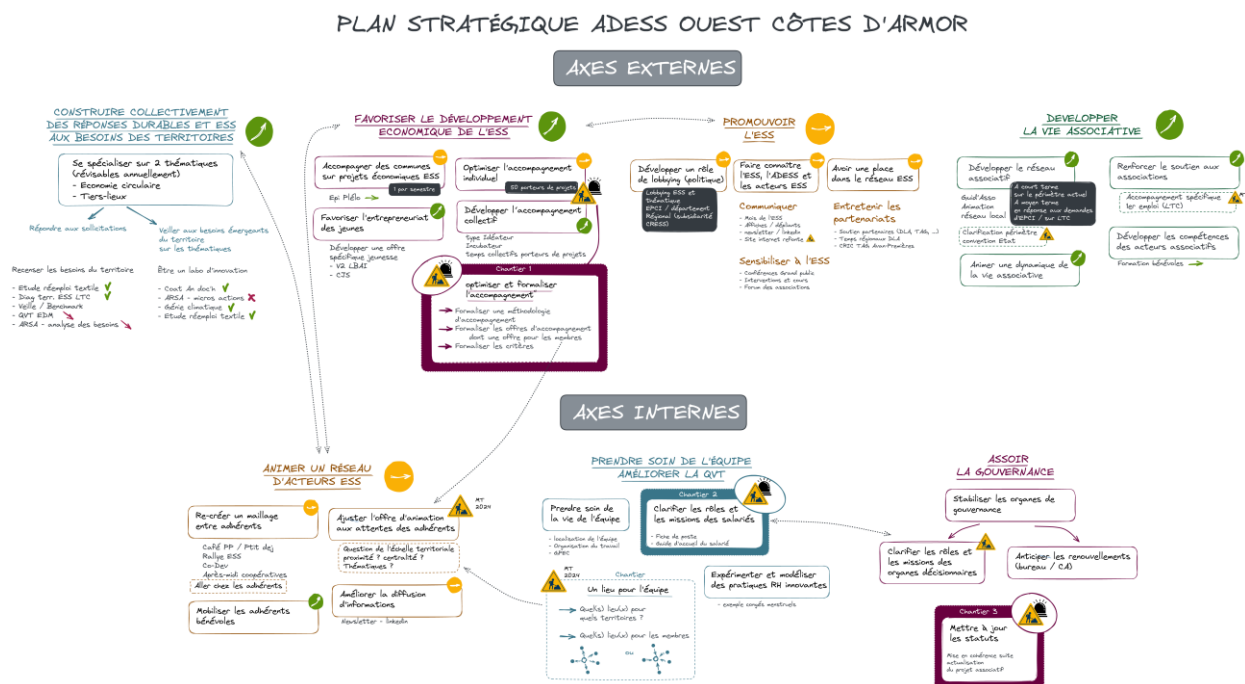
Les coprésidents de l'ADESS et les membres du bureau qui le désirent rencontrent l'équipe de l'ADESS (le directeur et les salariés) régulièrement (au moins 4 fois par an). Ces réunions font état de l'avancement des projets de la structure, de propositions de nouveaux projets, des difficultés rencontrées par les structures ainsi que des solutions envisagées, des rencontres avec les porteurs de projet et du fonctionnement courant de l'association.

Les réunions du Conseil d'Administration sont fixées pour l'année afin de permettre une bonne organisation (4 par an). Les membres du Conseil d'Administration sont conviés aux réunions par mail un mois avant la date déterminée. Ils reçoivent un rappel quinze jours avant.

Par ailleurs, l'équipe salariée a été pérennisée et étoffée en 2024.

Au sujet des adhérents :

L'ADESS Ouest Côtes d'Armor a réécrit en 2023 son projet stratégique (travail entre administrateurs et salariés) qui a été présenté puis validé en AG. 2024 a été la première année complète de mise en œuvre du projet stratégique.



Au-delà de la validation du plan stratégique, 3 chantiers prioritaires ont été travaillés en 2023 pour un aboutissement en 2024 : rédaction d'un règlement intérieur et de fiches

de poste, réécriture des statuts (en adéquation avec le projet stratégique) et construction d'une méthodologie d'accompagnement des porteurs de projet.

4/ Les partenariats et les coopérations

- Service Départemental à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports des Côtes d'Armor (anciennement DDCS)

Le pôle est membre agréé du réseau Guid'Asso des Côtes d'Armor qui réunit des structures pouvant répondre aux questions relatives à la vie associative.

Ce réseau a pour missions de :

- Répondre aux questions des créateurs, des responsables bénévoles, des professionnels d'associations et de toute personne intéressée par une démarche associative, quel que soit leur secteur d'activité ;
- Informer et conseiller sur l'ensemble des questions qui concernent les associations ;
- Organiser sur le territoire des lieux de renseignement, de documentation et d'orientation ;
- Assurer la diffusion d'outils pratiques et d'informations à l'intention des bénévoles et des responsables d'associations (guides pratiques, sites, etc.) ;
- Contribuer à prévenir les difficultés que peuvent rencontrer les associations ;
- Organiser des formations pour les accompagnateurs vie associative et associations têtes de réseau ainsi qu'aider les accompagnateurs vie associative à animer leur territoire.

L'ADESS remplit ces missions et est conventionnée en tant qu'Accompagnateur Généraliste. Elle perçoit à ce titre deux FONJEP depuis mai 2023 (convention de 3 ans). Une nouvelle convention a été signée en décembre 2022 entre l'ADESS et la DDCS dans le cadre du Fond de coopération de la Jeunesse et de l'Education Populaire (FONJEP) JEP. Cette convention concerne un projet autour de l'apprentissage de la méthode de projet social pour un public de jeunes de 16 – 18 ans. Ce FONJEP JEP court sur 2023, 2024 et 2025.

- La DDETS (anciennement DIRECCTE)

L'ADESS a des échanges réguliers avec l'Unité Territoriale de la DDETS sur plusieurs thèmes tels que l'aiguillage de porteurs de projets, les formations ou encore la diffusion régulière d'information sur les activités de l'ADESS entre autres.

- Le Conseil Régional de Bretagne

Le pôle entretient un véritable partenariat avec les services du Conseil Régional de Bretagne, notamment la direction Innovation Sociale et ESS, la direction économique, la direction des transitions et le service de formation.

- Lannion-Trégor Communauté

L'association accueille les porteurs de projet et structures de l'ESS au sein des Espaces France Service en fonction de leur situation géographique sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté. Jusqu'à 2023, des permanences mensuelles étaient instituées dans ces Espaces France Service à Cavan, Plestin-les-Grèves et Tréguier. Cette organisation, proposant un créneau unique dans le mois, ne permettait pas de répondre au mieux aux besoins des usagers. C'est pourquoi l'association se déplace dorénavant en fonction des demandes des personnes et structures accompagnées. Ainsi, en 2024, plusieurs rendez-vous ont eu lieu à l'Espace France Services de Tréguier. Lannion-Trégor Communauté a conventionné avec l'ADESS et finance ainsi le fonctionnement du pôle. Le pôle travaille en partenariat avec les services de l'agglomération, en particulierité avec Catherine LE MOIGNE, technicienne chargée du développement économique, et Céline Dagorn, chargée de projet emplois. Des rencontres régulières ont également lieu avec Pierre HUONNIC, élu délégué à l'ESS, notamment en lien avec le projet « Observatoire de l'ESS ». En 2025, des points réguliers seront organisés avec Catherine LE MOIGNE et Pierre HUONNIC et des visites d'adhérents seront programmées.

De plus, le pôle participe activement au SPAE (Service Public d'Accompagnement des Entreprises) mis en place depuis 2022, ainsi qu'au PAT (Programme Alimentaire Territorial).

- Guingamp-Paimpol Agglomération

L'ADESS assure des permanences dans les Espaces France Service de l'agglomération (Guingamp et Callac). Depuis août 2024, le bureau de Paimpol a été déménagé sur Guingamp et assure depuis septembre de nouvelles permanences à la Maison des Entreprises de Paimpol. Lors de ces permanences, le pôle exerce sa mission d'accompagnement des structures et des porteurs de projet de l'ESS, ses missions Guid'Asso « Accompagnateur Généraliste » ainsi que sa mission de relai de France Bénévolat.

L'association travaille, entre autres, en partenariat avec Laurent LABARRE, technicien chargé de la Vie Associative et Coopération Citoyenne, et Olivier CRAS, technicien chargé de mission ESS-Emploi-Formation.

Le service Vie Associative étant également membre du réseau Guid'Asso, l'ADESS collabore régulièrement et de manière resserrée avec l'agglomération à l'accompagnement des associations du territoire. Elle a également formé plusieurs services à l'analyse d'éléments financiers associatif pour faciliter les échanges entre la collectivité et les associations.

Des réunions mensuelles ont lieu entre le chargé de mission ESS et l'ADESS afin de faire le point sur l'avancement de projets ESS ainsi que sur les porteurs de projet du territoire.

De plus, l'ADESS participe également activement au SPAE ainsi qu'au Plan Alimentaire de Territoire en étant membre du comité de pilotage mais aussi en participant à divers temps forts relatifs aux projets de la collectivité.

Par ailleurs, Guingamp-Paimpol Agglomération finance le fonctionnement du pôle par l'intermédiaire d'une convention et prête gracieusement des locaux.

- Leff Armor Communauté

L'association a un interlocuteur privilégié en la personne de Brendan LE FAUCHEUR, responsable du service développement économique. L'ADESS est également intégrée au SPAE de ce territoire.

De plus, le pôle contribue à l'émergence d'une dynamique associative sur le territoire en collaboration avec la CAF et le service Vie Associative de la communauté de communes.

De plus, des permanences mensuelles sont effectuées dans les Espaces France Service de la communauté de communes (Plélo et Plouha). Lors de ces permanences, le pôle exerce sa mission d'accompagnement des structures et des porteurs de projet de l'ESS, ses missions Guid'Asso « Accompagnateur Généraliste » ainsi que sa mission de relai de France Bénévolat.

Par ailleurs, L'ADESS participe activement au développement du projet Coat an Doc'h à Lanrodec.

Leff Armor Communauté contribue au financement du fonctionnement du pôle.

- Le Conseil de Développement de Lannion-Trégor Communauté et le Conseil Citoyen de Guingamp

Le Conseil de Développement de Lannion-Trégor Communauté adhère au pôle. Un membre de ce conseil siège au Conseil d'Administration de l'ADESS. L'association a des échanges réguliers avec l'animatrice du conseil sur des sujets de développement territorial.

Le pôle a travaillé avec le Conseil Citoyen de Guingamp lors de sa création.

- France Active Bretagne

L'ADESS est partenaire et prescriptrice de France Active Bretagne. Elle est associée au comité d'appui du Dispositif local d'Accompagnement des Côtes d'Armor et échange régulièrement avec les techniciens en charge des autres dispositifs. Elle sollicite également l'association dans le cadre de ses missions d'animation de réseau et de promotion de l'ESS.

- L'URSCOP

L'ADESS est prescriptrice de l'URSCOP.

Chaque année, des activités sont conjointement organisées sur le territoire, notamment pour promouvoir les statuts de SCoP et SCIC et sensibiliser au statut de salarié-associé.

- Relations avec les autres pôles

L'ADESS est adhérente de la CRESS Bretagne et participe à deux projets collectifs avec d'autres pôles ESS sur les thématiques de la gouvernance et de la qualité de vie au travail.

L'association collabore également avec des pôles sur des projets ponctuels tels que sur les Transitions Economiques et Environnementales ou des groupes de travail Guid'Asso.

- Relations avec les structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat

L'ADESS entretient des rapports avec les structures membres des SPAE (Service Public Aux Entreprises).

L'association organise conjointement deux actions avec l'ensemble des acteurs faisant partie de nos réseaux :

- Le barbecue de rentrée en septembre ;
- Les vœux communs des structures d'accompagnement au développement économique (la CCI, la CMA, le technopôle Anticipa, le Club des Entreprises Ouest Côtes d'Armor et Photonics Bretagne) fin janvier.

L'URSCOP, le Technopôle Anticipa, la BGE, les deux réseaux Initiatives France (Initiative Argoat Goëlo sur Guingamp et Initiative Trégor sur Lannion) et la CAE Avant-Premières sont adhérents à l'ADESS Ouest Côtes d'Armor.

3. BILAN DES ACTIONS DU PÔLE

Dans le cadre de la refonte de son projet stratégique, l'ADESS a orienté ses activités autour de 5 grandes missions :

- Mission 1 : Favoriser le développement économique de l'ESS
- Mission 2 : Construire des réponses durables aux besoins des territoires
- Mission 3 : Développer la vie associative
- Mission 4 : Promouvoir l'ESS
- Mission 5 : Animer un réseau d'acteurs de l'ESS

Au-delà de ces 5 missions, l'ADESS a inscrit dans son projet stratégique des missions permettant de prendre soin de l'équipe, d'améliorer la qualité de vie et les conditions de travail en interne et d'asseoir la gouvernance.

1/ Mission 1 : Favoriser le développement économique de l'ESS

RÉALISATIONS 2024	
Accompagner	L'accompagnement individuel L'ADESS propose un véritable accompagnement des porteurs d'idées d'entreprise et des porteurs de projet de l'ESS de l'idée au lancement du projet puis post-crétion. Le pôle reçoit individuellement et sur rendez-vous les porteurs de projet d'entreprise. En 2024, 45 porteurs d'idées et de projets ont été accueillis, rencontrés, accompagnés dans l'année sur l'ensemble du territoire d'intervention (26 sur Lannion-Trégor Communauté et 19 sur le Pays de Guingamp). A noter que le projet stratégique indiquait un souhait de baisser le nombre de porteurs de projet accompagnés afin d'avoir une charge de travail correspondant d'avantage aux ETP disponibles pour cette mission. Cet accompagnement est sur-mesure : la fréquence des rendez-vous, les lieux de rencontre et les apports sont définis avec les porteurs de projet en fonction de leurs besoins. La présence du Pôle ESS sur l'ensemble du territoire est favorisée par ses permanences. En plus de la présence de ses bureaux sur Lannion et Guingamp, l'ADESS a tenu des permanences sur Guingamp-Paimpol Agglomération (Callac et Paimpol) et sur Leff Armor Communauté (Plélo et Plouha) et des rendez-vous ont eu lieu sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté (Tréguier). Afin d'être au plus près de la population, l'ADESS intervient principalement dans les Espaces France Service. Des responsables de structures, bénévoles d'associations et porteurs de projet ont été

Accompagner	reçus lors de ces permanences. Celles-ci permettent aussi de prendre contact avec des techniciens du territoire. C'est l'occasion de faire le point sur les projets qui concernent ou pourraient concerner l'ADESS. L'accompagnement collectif L'ADESS Ouest Côtes d'Armor participe activement au TAg22. L'Idéateur basé à Saint-Brieuc a accueilli deux porteurs d'idées du territoire. L'Incubateur, qui a également eu lieu à Saint-Brieuc, a accueilli 4 projets du territoire : 2 dans la promotion 2023-2024, et 2 dans la promotion 2024-2025. En 2024, L'ADESS Ouest Côtes d'Armor a participé à la création d'une brique « pré-incubateur » (le « Prékub ») et a animé le dispositif sur 3 jours, en collaboration avec le pôle de Saint-Brieuc. Deux porteurs de projet du territoire ont participé à ce Prékub. L'association travaille étroitement à la territorialisation du TAg22 afin que celui-ci soit un outil déployé en local par les pôles et adapté aux besoins des porteurs de projet. La Boîte à Initiatives devient « Créer sa boîte ? » et « Lancer sa boîte ! » Ce projet, initié en 2018, vise à encourager et favoriser la capacité d'agir de la jeunesse, particulièrement les 18-30 ans, en les formant et les accompagnant à la création d'entreprise. L'ADESS Ouest Côtes d'Armor a mis en place deux formations-actions conjointement avec la Coopérative Avant-Premières et la Résidence Habitat Jeunes de Lannion en 2019 et 2021. En 2022 et 2023, le pôle a travaillé à la pérennisation de ce dispositif en y associant, au-delà des partenaires fondateurs, Avenir Jeunes Ouest Côtes d'Armor (anciennement Mission Locale) et la BGE. Une étude de faisabilité cofinancée par l'ADESS a été lancée fin 2022 afin de vérifier la pertinence d'une offre de formation pérenne. Cette étude a amené à la création de deux parcours de formations sur 2023 financés par la Région Bretagne. Ces deux parcours ont été expérimentés sur 2024 à Guingamp et ont mobilisé 20 jeunes (8 pour « Créer sa Boîte ? » et 12 pour « Lancer sa Boîte ! »). L'expérimentation a été une réussite mais a nécessité quelques ajustements qui vont permettre le lancement d'une nouvelle version en 2025.
-------------	--

	Coopérative Jeunesse de Services L'ADESS, en partenariat avec Leff Armor Communauté, la CAE Avant-Premières et le CRIC, a développé une Coopérative Jeunesse de Services sur Plélo pendant l'été (après Châtelaudren en 2022 et Lanvollon en 2023). Cette CJS a permis à des jeunes de 16 à 18 ans de tester la création d'une coopérative sur leur territoire. De nombreux partenaires tels que le Crédit Agricole, la MSA, la CAF ou encore Avenir Jeunes Ouest Côtes d'Armor et des entreprises privés ont participé à la réussite de ce projet. En 2025, la CJS sera sur la commune de Pléguen.
Valoriser, développer les compétences et former les acteurs et futurs acteurs (salariés, bénévoles, porteurs de projet, partenaires)	Formation de bénévoles associatifs Un programme de formations à destination des bénévoles d'associations a été mis en place dans le cadre du FDVA 1 avec un objectif minimal de 8 participants par atelier. • Atelier 1 : le 1er octobre à Lannion « Améliorer les qualités relationnelles dans mon association » - <i>12 bénévoles présents</i> ; Les autres ateliers ont été annulés ou reportés en raison d'un nombre insuffisant d'inscrits : • Atelier 2 : le 21 novembre à Lanrodec « 1^{er} emploi : comprendre les impacts budgétaires pour mon association » • Atelier 3 : le 5 décembre à Loguivy Plougras « 1^{er} emploi : quels rôles d'encadrement pour les bénévoles ? » • Atelier 4 : le 16 janvier 2025 à Callac (reporté) « Comment mutualiser de l'emploi entre associations ? » Guid'Asso : GT stratégie des formations FDVA1 Dans le cadre de ses missions Guid'Asso « Accompagnateur Généraliste », l'ADESS Ouest Côtes d'Armor a participé à un groupe de travail ayant pour objectif d'élaborer un programme de formations à destination des bénévoles d'associations à l'échelle départementale. Le souhait derrière ce projet était de mutualiser les moyens de plusieurs acteurs associatifs des Côtes d'Armor afin

	de créer un programme riche et développé sur l'ensemble du département. Dans le cadre de ce projet, 3 formations ont été animées en 2024 sur le territoire, dont 2 par l'ADESS Ouest Côtes d'Armor : • Atelier 1 : « Guid'Asso : gouvernance et statuts, quels rôles pour les dirigeants ? » à la MJC du Pays de Bégard le 17 octobre. Coconstruction avec la Ligue de l'Enseignement 22 - CRIB ; • Atelier 2 : « Guid'Asso : animer une réunion dans mon association » à la Fabrique à Paroles à Paimpol le 7 novembre. Coconstruction avec la Fédération départementale Familles Rurales 22 et Rich'ESS (report à janvier 2025) ; Ce projet se déroulant de mars 2024 à mars 2025, d'autres formations sont prévues sur le territoire pour le début d'année suivante.
Lever les freins matériels, financiers et à l'embauche des structures existantes et des porteurs de projet relevant de l'Économie Sociale et Solidaire	Identifier les ressources et les besoins en matière d'embauche L'ADESS communique auprès des structures sur des CV reçus, en ciblant selon les profils. Le pôle dispose également de rubriques « emploi » sur son site internet adess-ouest22.bzh et sa newsletter dans lesquelles sont publiées des offres d'emploi reçues de toute la Bretagne. Rencontres régulières entre acteurs Chaque rendez-vous de l'ADESS est l'occasion de rencontres. Pour favoriser celles-ci, l'association prévoit des moments de convivialité lors des manifestations qu'elle organise. Le pôle se veut également facilitateur de rencontres en mettant en lien régulièrement divers acteurs de l'ESS.
	Les vœux des acteurs économiques L'ADESS participe à des vœux communs organisés sous un format nouveau en partenariat avec les structures de développement économique du Trégor. L'ADESS participe à ces vœux conjointement avec le Technopôle Anticipa, la CCI, la CMA, le Club des Entreprises Ouest Côtes d'Armor, le Pôle Image et Réseaux et Photonics Bretagne. Le comité d'appui au DLA des Côtes d'Armor

L'inter-coopération avec les autres acteurs	L'ADESS est partenaire et prescriptrice de France Active Bretagne, en charge du Dispositif Local d'Accompagnement sur le territoire costarmoricain. Le pôle est associé au comité d'appui du DLA des Côtes d'Armor et échange régulièrement avec la technicienne en charge du DLA. Du fait de cette relation étroite, des DLA ont pris place sur le territoire. Rencontre des élus ESS du territoire A la demande de Gaëlle Le Stradic, élue régionale en charge de l'ESS, une rencontre a été organisée avec les élus ESS des EPCI du territoire (Patrick Brigant pour Leff Armor Communauté, Yannick Le Bars pour Guingamp-Paimpol Agglomération et Pierre Huonnic pour Lannion-Trégor Communauté). Cette rencontre a permis aux élus d'échanger sur leurs visions de l'ESS et d'aller à la rencontre d'acteurs ESS du territoire (Emeraude ID à Lannion et Ti'Gousket à Guingamp). Les groupes de travail Guid'Asso Dans le cadre du conventionnement Guid'Asso, l'ADESS prend part à des groupes de travail thématiques relatifs au développement du réseau et de son offre de services. Ainsi, le pôle travaille avec une variété d'acteurs du monde associatif sur plusieurs axes tels que la création d'une offre collective de formation à destination des bénévoles d'association, l'animation du réseau ou encore sur la communication.
--	---

2/ Mission 2 : Construire des réponses durables aux besoins des territoires

RÉALISATIONS 2024	
Études	Étude sur la valorisation des coproduits ostréicoles Dans le cadre d'une sollicitation de Lannion-Trégor Communauté, l'ADESS pilote depuis juillet une étude-action ayant pour objectif de réfléchir à la structuration d'une ou plusieurs boucles de valorisation des coquilles d'huîtres sur trois zones de production locales : Plougrescant, Pleubian et Lanmodez. Ce travail sera mené jusqu'en septembre 2025 avec pour objectifs d'identifier et rencontrer les acteurs potentiels de la filière (ostréiculteurs en 1^{er} lieu), estimer les volumes par zone d'activité, sonder les exutoires les plus pertinents et modéliser un ou plusieurs circuits de valorisation ultra-locale.

- Actions	Soutien à l'expérimentation de réemploi des filets de pêche usagés À la suite d'une 1^{ère} phase d'expérimentation de mise en place d'une filière locale volontaire de réemploi des filets de pêche sur le quartier maritime de Paimpol, l'ADESS a rejoint cette année le Comité de Pilotage animé par Lannion-Trégor Communauté et Guingamp-Paimpol Agglomération. Aux côtés des deux collectivités, de la CCI22, de la Ville de Perros-Guirec, du Comité Départemental des Pêches Maritimes et des Elevages Marins, de Fil&Fab (entreprise de recyclage des filets de pêche) et de l'ESATCo de Plourivo, le rôle de l'ADESS sera de veiller à la viabilité de la filière, de rechercher de nouveaux exutoires et appuyer la massification de l'opération. Étude sur le réemploi de textiles professionnels L'ADESS a réalisé une étude de faisabilité sur le réemploi de textiles professionnels usagés qui s'est terminée le 31/12/2023. Le premier semestre 2024 a été le temps de l'expérimentation avec l'entreprise Dolmen Protect, l'ESATCo de Plouisy, La Régie de Quartiers de Lannion et Lannion-Trégor Communauté. L'ADESS et les différents partenaires ont été lauréat national du second prix « Les Eco-Défis » pour le travail réalisé dans le cadre de cette étude. Le projet Coat an Doc'h Dans la continuité du partenariat autour du projet Coat an Doc'h porté par Leff Armor Communauté, avec Echobat et l'ADESS, le pôle a travaillé sur plusieurs axes tels que la structuration juridique de cette dynamique via la création de l'association préfiguratrice d'une SCIC (COAT&CO – Le Village des Transitions), l'animation d'un réseau partenarial et la recherche de financements. Dans ce cadre, le consortium (Leff Armor Communauté, Echobat, ADESS Ouest Côtes d'Armor) a été lauréat de l'Appel à Manifestation d'Intérêts PTCE Financement et Accompagnement, qui a pour objectif de réunir, animer et coordonner un réseau partenarial autour d'un projet de territoire, notamment autour de projets communs. Cet appel à projet permet notamment de financer l'animation des Tiers-Lieux, mission dont l'ADESS a la charge sur l'année 2025 dans le cadre de ce projet. Les écoles de musiques associatives de Lannion-Trégor Communauté
----------------------	---

Études - Actions	À la suite du lancement du projet collectif sur la Qualité de Vie et les Conditions de Travail, Lannion-Trégor Communauté a manifesté son intérêt pour la thématique dans le cadre de sa compétence musicale. En effet, cette dernière finance sept écoles de musique associatives du territoire. L'ADESS a été missionnée par Lannion-Trégor Communauté auprès de ces sept associations pour travailler la thématique de la QVCT auprès d'elles. Ainsi, le pôle a réalisé un diagnostic en rencontrant individuellement chaque école de musique associative du territoire. Une restitution du diagnostic a été organisée au 1^{er} trimestre 2024. A cette occasion, les structures ont été amenées à faire part de leurs priorités d'après les actions à mettre en œuvre relevées dans le cadre du diagnostic. Un travail a été amorcé sur la question de la mutualisation et de l'externalisation des activités comptables et RH pour les écoles de musique. En fin d'année, une consultation a été lancée pour évaluer le montant d'une externalisation. L'analyse sera partagée aux structures en 2025. Observatoire de l'ESS sur Lannion-Trégor Communauté A la demande de Lannion-Trégor Communauté, l'ADESS a renouvelé l'étude ayant pour finalité de dresser un état des lieux de l'ESS sur le territoire. L'objectif est de mieux connaître les acteurs du territoire ainsi que le poids économique local de l'ESS. Une nouvelle thématique, les Entreprises Solidaires d'Utilité Sociale (ESUS), vient compléter les autres déjà sélectionnées lors de la première session (l'insertion, la culture et les SCIC/SCOP). L'étude se présente sous la forme d'un recueil de données quantitatives et qualitatives qui concerne les données 2023 des structures. Ces données ont ensuite été mises en valeur grâce à une agence de design sous forme de fiches thématiques.
Études - Actions	Etude d'opportunité pour la création d'un café solidaire et participatif à Ker Uhel L'ADESS Ouest Côtes d'Armor a été missionnée par la Régie de Quartiers de Lannion pour mener une étude d'opportunité. Plusieurs temps d'échange ont été organisés à destination des habitants, des usagers et des partenaires du quartier. Une enquête a permis de recueillir leurs idées et attentes sur le projet. L'ADESS a également organisé une journée de visites de cafés associatifs sur le territoire et a proposé une modélisation économique pour le projet.

	Etude d’opportunité sur les leviers de l’ESS face au non-emploi sur le bassin de vie de Callac A la suite d’un diagnostic sur l’état de l’emploi et tout particulièrement du chômage structurel observable sur le territoire callacois, Guingamp-Paimpol Agglomération et la Région Bretagne ont décidé de cofinancer une étude d’opportunité afin d’approfondir le sujet sur le bassin de vie de Callac. L’ADESS Ouest Côtes d’Armor a donc été missionnée pour répondre à la problématique suivante : « quels leviers de l’ESS pour réduire le chômage sur le bassin de vie de Callac ? ». L’étude, qui a débuté mi-octobre, se déroulera en 3 phases : 1. Exploration : volonté de mieux cadrer le sujet, phase de benchmark par recherche de données et d’initiatives inspirantes, mais aussi par la rencontre de partenaires locaux et d’entreprises ressources ; 2. Analyse des besoins : poursuite du benchmark. Identification puis rencontre du public-cible (un volet « personne physique » et un volet « personne morale »). Entretiens avec l’aide des partenaires locaux et animation de focus groups. Analyse des résultats et recadrage thématique du sujet ; 3. Formalisation : approfondissement des thématiques (au moins 3) avec rédaction de « fiches-actions » comprenant un premier niveau d’impact sociétal, d’exploration du marché, de modélisation économique, de partenaires potentiels et de porteurs de projet envisagés (le cas échéant).
Impulser une dynamique citoyenne au travers d’initiatives locales économiques et solidaires	France Bénévolat L’ADESS est l’antenne territoriale de France Bénévolat. L’historique et les liens sont forts avec France Bénévolat, notamment son président. Des actions communes sont menées sur sollicitation d’associations (permanences communes sur les territoires, actions de formation communes). Conseil Citoyen et Conseil de Développement L’ADESS Ouest Côtes d’Armor participe au Conseil de Développement de Lannion. Festisol L’ADESS participe activement au Festival des Solidarités coordonné par la Ville de Lannion chaque année. En 2024, dans ce cadre, une action « porteur de parole » a été organisée à deux reprises sur le

	marché. L'objectif était de sensibiliser les citoyens à l'ESS autour de la thématique « environnement et droits des peuples ». L'ADESS a également participé à cette occasion à l'animation d'un ciné-débat au Lycée Félix Le Dantec à Lannion (4 classes de secondes et terminales).
Coopérer et mutualiser entre acteurs de l'ESS	Projet collectif « Gouvernails » L'ADESS participe depuis le 1er janvier 2022 à un projet collectif avec la CRESS et les pôles de Vannes, Rennes et Brest sur l'amélioration des pratiques de gouvernance dans les structures de l'ESS. À la suite de l'enquête réalisée en 2023 faisant l'état des lieux des pratiques de gouvernance, plusieurs actions ont été menées en 2024 : • L'animation d'une journée d'échanges entre salariés de coopératives ; • L'animation de deux formations à destination des bénévoles d'association sur La gouvernance et de deux Fresques des Possibles « Décider ensemble » lors de l'AG ; • La coconstruction d'une « boîte à outils » regroupant bonnes initiatives et personnes ressources sur ce sujet ; • Le développement d'un outil d'autodiagnostic « GouverniScan » ; • L'organisation d'un temps fort sur l'auto-organisation pendant le Mois de l'ESS. Un cycle de codéveloppement à destination des porteurs de projet suivi par l'ADESS Ouest Côtes d'Armor a également été imaginé avec l'association Etudes et Chantiers. Fautes de participants, le cycle est reporté à 2025. Projet collectif « Qualité de Vie et des Conditions de Travail » L'ADESS participe depuis janvier 2023 à un projet collectif relatif à la qualité de vie et aux conditions de travail dans les structures de l'ESS avec la CRESS et les pôles ESS d'Auray, Loudéac et Dinan. En 2024, ce projet a permis de concrétiser plusieurs actions fondées sur les diagnostics réalisés l'année précédente : • L'animation d'une conférence gesticulée sur le burn-out et d'un atelier VSST lors de l'AG 2024 ; • L'animation de formations à destination des bénévoles autour de la question du 1^{er} emploi ; • La réalisation d'un panorama des acteurs de la RH ; • Un accompagnement des écoles de musiques associatives de Lannion-Trégor Communauté.

3/ Mission 3 : Développer la vie associative

RÉALISATIONS 2024	
L'inter-coopération avec les autres acteurs	La vie associative sur Guingamp-Paimpol Agglomération A la demande de l'agglomération, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor a formé des techniciens à l'appropriation des éléments financiers associatifs. Plusieurs services de Guingamp-Paimpol Agglomération étaient présents, ainsi que des techniciens du Conseil départemental des Côtes d'Armor. L'atelier formatif, alliant théorie et cas pratiques, a été apprécié des participants. Un second-temps de formation aura lieu début 2025. La vie associative à Lannion L'ADESS a participé à la préparation et à l'animation d'une journée organisée par la Ville de Lannion et destinée aux bénévoles des associations. Plusieurs acteurs du monde associatif y ont participé (Guid'Asso, Conseil départemental, RESAM, France Active, etc.). L'ADESS a réalisé plusieurs interventions pour informer les bénévoles sur différentes thématiques (financements, formations, élection sans candidat) et a tenu un stand pour renseigner les participants présents sur leurs questions en lien avec la vie associative. La vie associative sur Leff Armor Communauté A la demande de la communauté de communes, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor travaille de concert avec la CAF et la MDD de Guingamp-Paimpol-Rostrenen à l'émergence d'un dynamique associative sur le territoire. Pour ce faire, le pôle participe à des rencontres régulières avec ces acteurs. Une enquête a été menée auprès des associations du territoire au 2nd semestre 2023 afin de connaître les problématiques et besoins de ces structures. Des actions menées dans ce cadre devaient voir le jour courant 2024. A la suite de changements d'élus au sein du conseil communautaire au premier semestre 2024, le projet est en pause. Le Dispositif Local d'Accompagnement

	Comme mentionné précédemment, le pôle est prescripteur du DLA. Il participe également au comité d'appui départemental du dispositif afin d'aviser les demandes conjointement avec les autres acteurs associatifs du département et les collectivités locales (Conseil départemental, Région Bretagne, Etat).
Accompagner	Le réseau Guid'Asso L'ADESS Ouest Côtes d'Armor est membre agréée du réseau Guid'Asso des Côtes d'Armor qui réunit des structures pouvant répondre aux questions relatives à la vie associative. Ce réseau a pour missions de : • Répondre aux questions des créateurs, des responsables bénévoles, des professionnels d'associations et de toute personne intéressée par une démarche associative, quel que soit leur secteur d'activité ; • Informer et conseiller sur l'ensemble des questions qui concernent les associations ; • Organiser sur le territoire des lieux de renseignement, de documentation et d'orientation ; • Assurer la diffusion d'outils pratiques et d'informations à l'intention des bénévoles et des responsables d'associations (guides pratiques, sites, etc.) ; • Contribuer à prévenir les difficultés que peuvent rencontrer les associations ; • Organiser des formations pour les accompagnateurs vie associative et associations têtes de réseau ainsi qu'aider les accompagnateurs vie associative à animer leur territoire. L'ADESS remplit ces missions et est conventionnée « Accompagnateur Généraliste ». Après avoir reçu 150 sollicitations d'associations en 2023, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor a répondu à 305 demandes en 2024. Les thématiques des accompagnements varient, telles que la gouvernance, le projet associatif, la création d'association ou encore la fonction employeur. Parmi ces 305 sollicitations, 245 émergeaient d'associations non-employeuses.

4/ Mission 4 : Promouvoir l'ESS

RÉALISATIONS 2024

Eduquer à l'Économie sociale et solidaire	Interventions à l'UCO de Guingamp L'ADESS a dispensé 15 heures de cours à l'UCO de Guingamp sur les spécificités de l'entrepreneuriat dans l'Economie Sociale et Solidaire pour les étudiants de Licence 3 « Économie-Gestion ». L'ADESS a également fait des interventions ponctuelles au sein de différents parcours universitaires sur des thématiques liées à l'emploi, l'entrepreneuriat ou encore l'engagement bénévole tout au long de l'année.
Promouvoir et défendre l'ESS	Soutien aux actions de communication des entreprises de l'ESS Les actualités de l'ESS et des adhérents sont relayées au réseau via la newsletter (voir ci-dessous). Chaque mois, une structure adhérente est mise à l'honneur. La rubrique actualités du site web adess-ouest22.bzh permet aussi de relayer certaines actualités à un public plus large. La newsletter mensuelle Tous les mois, l'ADESS diffuse une newsletter à ses adhérents et partenaires. Elle vise à diffuser les activités menées par l'association et ses adhérents sur le territoire. Elle fait aussi office de lien et de veille, notamment pour les appels à projets. En 2024, le taux d'ouverture moyen est de 56%. La newsletter est envoyée à plus de 250 adresses. Réseau LinkedIn L'ADESS communique également sur le réseau LinkedIn sur ses actions et les dernières actualités du réseau et de l'ESS. Cela permet d'assurer une visibilité des actions auprès d'autres acteurs locaux, ESS et hors ESS. En 2024, l'ADESS a publié ou republié environ 1 post par semaine. Organisation du Mois de l'ESS 2024 Le Mois de l'ESS est un moment important de l'année. L'ADESS en assure la coordination sur son territoire. Le territoire de l'ouest des Côtes d'Armor reste l'un des plus dynamiques en termes d'animation lors du Mois de l'ESS. L'ADESS a animé plusieurs temps forts : • Un temps fort participatif « A la rencontre de l'auto-organisation »

	Chrystèle Leman, cofondatrice de l'association Soignons Humain, a présenté les grands principes de l'auto-organisation en coanimation avec Gwenaëlle Hervé de la structure AITIK Réseau puis les témoignages de deux associations du territoire sont venus ponctuer les échanges de la soirée ; • Un repas partagé sur la thématique de l'engagement associatif à Lannion en partenariat avec Avenir Jeunes Ouest Côtes d'Armor, le Relais des Fraternités et Etincelles. Ce repas a réuni une trentaine de personnes dont 10 jeunes ; • Un café ESS en coanimation avec l'ESATCO du pays de Tréguier sur la thématique « L'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap ». Ce café ESS a permis de réunir plusieurs entreprises du territoire ainsi que des professionnels de l'ESAT afin de pouvoir échanger sur l'insertion professionnelle en milieu ordinaire ; • Lézard'Ty Co, en partenariat avec l'ADESS, a organisé une projection-débat sur le documentaire « Work In Progress » traitant des nouvelles formes de travail.
--	---

5/ Mission 5 : Animer un réseau d'acteurs de l'ESS

RÉALISATIONS 2024	
Rencontres avec les structures de l'ESS	Visites inspirantes Des rencontres avec des structures locales de l'ESS ont lieu tout au long de l'année, à l'initiative aussi bien de l'ADESS que de certaines structures. Elles ont pour objectifs de favoriser l'interconnaissance mais également de permettre d'identifier des possibles partenariats. Ces visites sont également des moments opportuns pour solliciter l'ADESS pour un accompagnement soit sur des problématiques précises, soit sur des perspectives de développement. L'association s'attèle à répondre à leurs besoins. Petits déjeuners adhérents Tout au long de l'année, l'ADESS organise des petits déjeuners à destination des adhérents du pôle. Organisés un mois sur deux, les temps de rencontre ont pour objectif de favoriser l'interconnaissance mais également de permettre d'échanger sur une thématique ou problématique transversale aux participants. Ils permettent également à un adhérent d'intervenir sur son activité, la faire découvrir aux autres et ainsi gagner en visibilité.

En 2024, les petits déjeuners ont été organisés sur les thématiques suivantes :

- Animer un réseau de bénévoles ;
- Travail social, inclusion et ESS ;
- Transition écologique ;
- Assertivité au travail ;
- Se présenter et présenter son projet.

Afin de veiller à l'équité territoriale, les petits déjeuners ont lieu sur l'ensemble de l'ouest des Côtes d'Armor.

Afterwork porteurs de projets

Afin de favoriser l'interconnaissance entre les porteurs et porteuses de projet et d'animer le réseau, des temps d'échanges ont été organisés : deux à Guingamp et un à Lannion.

Bien que les retours fussent positifs, il s'est avéré complexe de fidéliser les porteurs de projet à ces temps d'échange. De plus, les villes choisies pour animer ces afterworks ne répondaient pas aux attentes de mixité territoriale de l'ADESS.

4. BILAN FINANCIER DU PÔLE

Synthèse du compte de résultat de l'année 2024

Le total des produits pour l'année 2024 est de 305 014 euros.

- Les produits du pôle

	2024	%	2023	%	2022	%
Conseil Régional	70 000 €	23%	70 000 €	23%	70 000 €	32,8%
Financement public hors socle (projet)	103 550 €	34%	90 588 €	30%	37 480 €	17,6%
Socle EPCI (LTC, GPA, LAC)	44 500 € <i>LTC : 20 000 €</i> <i>GPA : 15 000 €</i> <i>LAC : 9 500 €</i>	15%	45 000 €	15%	50 000 €	23,4%
Bénévolat	26 004 €	8%	21 933 €	7%	20 911 €	9,8%
Prestations/adhésions	60 531 €	20%	71 636 €	24%	24 779 €	11,6%
Reprise sur provisions - retraites	2 055 €					
Divers	43 035 €	0%	2 078 €	1%	10 318 €	4,8%
Total produits	305 014 € 306 495 €	100 %	301 235 €	100%	213 487	100%

Le soutien financier du Conseil Régional de Bretagne reste stable et correspond à la subvention demandée.

Le soutien financier des trois EPCI est stable en fonctionnement mais en forte augmentation sur du projet. Les prestations (notamment en lien avec des fonds européens territorialisés) ont fortement augmenté et montrent la voie vers un nouveau modèle économique plus axé sur le projet auprès des partenaires privés et publics.

Le total des charges pour l'année 2024 est de 312 892 €.

- Les charges du pôle

	2024	%	2023	%	2022	%
Salaires et charges	218 162 €	70%	222 545 €	75%	129 850 €	71,3%
Achat et charges extérieures	58 807 €	19%	41 655 €	14%	29 566 €	16,2%
Bénévolat	26 004 €	8%	21 933 €	7%	20 911 €	11,5%
Impôts et taxes	1 826 €	0%	1 330 €	1%	799 €	0,4%
Dotations aux amortissements et aux provisions d'exploitation	4 874 €	2%	4 258 €	1,5%	425 €	0,25%
Autres charges	3 219 €	1%	4 045 €	1,5%	624 €	0,35%
Total	312 892 €	100%	295 766 €	100%	182 174 €	100%

La masse salariale a été stabilisée en 2023 et 2024.

Les autres charges sont bien maîtrisées. L'augmentation des achats et des charges extérieures en 2024 s'explique par l'inflation (augmentation des loyers des véhicules et des bureaux), des achats dans le cadre des études (achat d'études dans le cadre de l'étude sur le réemploi des déchets coquilliers et achat de supports de communication pour l'observatoire ESS) et à l'obligation légale de prendre un Commissaire Aux Comptes pour la première fois dans l'histoire de l'association.

Le résultat 2024 est de - 7 877 €. Ce déficit viendra amoindrir les fonds propres, les passant de 141 723 € à 133 846 €.

Compte de résultat et bilan de l'année 2024 joints à ce rapport.

II. PLAN D'ACTION 2025

1. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

L'année 2024 a été une seconde année à vitesse de croisière pour l'ADESS Ouest Côtes d'Armor après 2 ans de développement. L'objectif principal sur l'année 2024 a été de stabiliser le modèle de développement en le consolidant.

Maintenant développé, le pôle est structuré sur la base d'une fonction de direction, de deux animatrices territoriales, de deux chargés d'étude-action, d'une chargée de communication (0,3 ETP) et d'un assistant administratif (0,2 ETP).

L'année 2024 a permis d'asseoir les deux postes de chargés d'étude (« Tiers-Lieux » et « Mer & ESS ») à temps pleins. Il a été fait le choix de recruter (pour 2024 et 2025) en stage puis en alternance Valentine NAULET sur des missions de coordination du Mois de l'ESS et d'élaboration de l'observatoire ESS sur Lannion-Trégor Communauté.

L'année 2025 sera marquée par une stabilisation des effectifs et un travail de plus en plus étroit avec les collègues des pôles ESS de Saint-Brieuc et Dinan qui devrait mener à un regroupement RH en 2026.

Les deux coprésidents, Jean-Yves LE GUEN et Laurent ARROYO, restent les mêmes depuis 2021. L'équité territoriale est respectée, Laurent ARROYO étant issu du territoire de Guingamp-Paimpol Agglomération et Jean-Yves LE GUEN de Lannion-Trégor Communauté. Des changements dans la gouvernance sont à prévoir en 2025.

Les années 2024 et 2025 seront marquées par la fin des chantiers sur les ressources humaines, la méthodologie d'accompagnement, la révision des statuts et la mise en place d'un règlement intérieur de la vie associative.

2. OBJECTIFS ET PLAN D'ACTION DU PÔLE

Les objectifs 2025 de l'ADESS Ouest Côtes d'Armor :

- Poursuivre les chantiers engagés dans le cadre du DLA approuvé à l'été 2023 (ressources humaines, révision des statuts, construction de la méthodologie d'accompagnement, règlement intérieur) ;
- Consolider la dynamique de travail en commun avec les pôles de Dinan et Saint-Brieuc ;
- Refondre l'animation du réseau à la demande des administrateurs et adhérents (en s'appuyant sur une équipe de bénévoles) ;

- 
- Continuer la communication forte auprès des élus et techniciens des EPCI par l'intermédiaire de visites d'entreprises et de formations CNFPT entre autres ;
 - Pérenniser les postes permanents ;
 - Accompagner une cinquantaine de porteurs de projet ;
 - Participer à la refonte de l'idéateur à l'échelle du TAg 22 et proposer une session sur le territoire de Lannion en QPV ;
 - Consolider les missions relatives à Guid'Asso et renforcer l'accompagnement des associations du territoire ;
 - Poursuivre l'alimentation de l'observatoire de l'ESS sur le territoire de LTC ??
 - Poursuivre le projet collectif Gouvernails en développant des actions sur l'ensemble du territoire ;
 - Continuer le travail partenarial sur Coat an Doc'h pour arriver à mettre en place une programmation d'animation et de formation sur le site ;
 - Essayer de développer un idéateur dans un QPV sur Lannion ;
 - Terminer l'étude d'opportunité du café associatif de la Régie de Quartiers de Lannion ;
 - Terminer l'étude sur le bassin de vie de Callac et expérimenter ;
 - Consolider et structurer la thématique Mer & ESS au sein de l'ADESS.

3. BUDGET PRÉVISIONNEL

BUDGET PRÉVISIONNEL 2025 - ADESS OUEST CÔTES D'ARMOR

Budget prévisionnel 2025 (bureau du 6 novembre 2024)			
Dépenses		Recettes	
Type de dépense	Montant	Type de dépense	Montant
60 Achats		70 Prestations de services	
Achat matériel et fournitures	4 200,00 €	Prestations (à rechercher)	44 862,36 €
61 Services extérieurs		74 subvention d'exploitation	
Locations	9 012,36 €	Conseil Régional de Bretagne	70 000,00 €
Assurances	3 000,00 €	LTC (dont 5 000 € projet)	26 250,00 €
62 Autres services extérieurs		GPA	15 750,00 €
Honoraires	5 500,00 €	LAC	10 500,00 €
Téléphonie et frais de poste	1 000,00 €	Deffinov mi temps sur 12 mois	17 500 €
Déplacements	12 000,00 €	Fonjep JEP	7 100,00 €
Cotisations	200,00 €	Fonjep Guid'Asso	14 200,00 €
Communication et réceptions	6 000 €	FDVA1	1 760,00 €
Consultants externes	5 000 €	FDVA2	10 000,00 €
		FEAMPA étude sur 9 mois	29 750,00 €
63 Impôts et taxes			
Impôts (dont formation pro continue)	1 330,00 €		
64 Charges de personnel		75 Autres produits de gestion courante	
rémunération (brut)	169 069 €	Adhésion	8 500,00 €
charges	60 741,00 €	Dons	500,00 €
68 Amortissement (voiture)	2 500,00 €	Entreprises privées Mer et ESS (9 mois)	9 000,00 €
		Cress Bretagne - Mise à disposition	9 880,00 €
		Aides au poste	4 000,00 €
Sous total 1	279 552,36 €	Sous total 1	279 552,36 €
86 bénévoles		87 bénévoles	
Bénévolat **	21000	bénévolat	21000
Mise à disposition de locaux (dont bureau GPA + prêts de salles)	5 000,00 €	Mise à disposition de locaux (dont bureau GPA + prêts de salles)	5 000,00 €
Sous total 2	26 000,00 €	Sous total 2	26 000,00 €