



BILAN ANNEE 2025

PLAN D'ACTION ANNEE 2026

AVEC LE SOUTIEN DE



A.D.E.S.S. Ouest Côtes d'Armor
MDE - Espace Corinne Erhel
4 rue de Broglie – 22 300 LANNION
Tel : 06.38.67.30.54
l.ihostis@adess-ouest22.bzh
<http://adess-ouest22.bzh/>

Mars 2026

Table des matières

I.	BILAN ANNÉE 2025.....	2
1.	ÉLÉMENTS CONTEXTUELS / LE TERRITOIRE D’ACTION	2
2.	STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE	2
1/	La composition du pôle.....	2
2/	La gouvernance et le système de décision.....	4
3/	Animation de la vie associative et gestion de la structure	6
4/	Les partenariats et les coopérations.....	7
3.	BILAN DES ACTIONS DU PÔLE	10
1/	Mission 1 : Favoriser le développement économique de l’ESS	10
2/	Mission 2 : Construire des réponses durables aux besoins des territoires	12
3/	Mission 3 : Développer la vie associative.....	15
4/	Mission 4 : Promouvoir l’ESS.....	18
5/	Mission 5 : Animer un réseau d’acteurs de l’ESS	19
4.	BILAN FINANCIER DU PÔLE	20
	Synthèse du compte de résultat de l’année 2025 (sous réserve de validation par le CAC). ...	20
II.	PLAN D’ACTION 2026	22
1.	STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE	22
2.	OBJECTIFS ET PLAN D’ACTION DU PÔLE	22
3.	BUDGET PRÉVISIONNEL.....	24

I. BILAN ANNÉE 2025

1. ÉLÉMENTS CONTEXTUELS / LE TERRITOIRE D'ACTION

Depuis 2017, l'association est présente sur 3 EPCI (Lannion-Trégor Communauté, Guingamp-Paimpol Agglomération et Leff-Armor Communauté) et est devenue l'ADESS Ouest Côtes d'Armor. L'ADESS fait partie des 19 pôles de développement de l'Économie Sociale et Solidaire présents sur la Région Bretagne. L'ensemble du territoire breton est doté de pôles.

En 2025, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor s'est engagée formellement dans le processus de réorganisation de ESS Bretagne.

En septembre 2025, ESS Armor dont est adhérente l'ADESS a été créée. Cette structure portera progressivement les activités puis les salariés du pôle dès 2026.

2. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

1/ La composition du pôle

Adhésions

En termes d'adhésion, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor distingue les adhérents « personnes morales » des adhérents « personnes physiques ». Voici les tarifs d'adhésions pour l'année 2025 :

PERSONNES MORALES

Nombre de salariés (équivalent temps plein)	Montant
Entre 0 et 5 salariés	50 euros
Entre 6 et 10	80 euros
Entre 11 et 30	120 euros
Entre 31 et 50	180 euros
Au-delà de 50	250 euros

PERSONNES PHYSIQUES

Adhésion personne physique	30 euros
----------------------------	----------

On note une stabilisation du nombre d'adhérents autour de 100 à 120 adhérents par an. :

Année	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nombre d'adhérents	76	87	90	99	100	109	120	112	124	109

Répartition des adhérents de l'ADESS Ouest Côtes d'Armor selon leur statut :

Année	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	%
Associations	70	71	76	77	71	79	73	67 %
Coopératives	10	7	7	10	9	8	6	6 %
Mutuelles	3	2	2	1	1	1	1	Inf à 1 %
Fondations	1	1	1	1	1	1	1	Inf à 1 %
Collectivités Territoriales	3	3	3	3	3	3	3	3 %
Pers. physiques	9	11	12	12	12	17	14	13 %
Autres entreprises (privés, insertion, ESUS) et salariés coopérateurs	3	5	8	16	14	15	11	10 %
Total adhérents	99	100	109	120	112	124	109	100%

Treize ans après sa création, l'ADESS rassemble environ 12% des entreprises de l'ESS de son territoire d'action (95 structures adhérentes parmi les 753 établissements existants).

Secteurs d'activités des adhérents (hors personnes physiques) **

Année	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	%
Insertion, Santé, Social, Services à la personne	26	25	26	20	24	25	25	27 %
Culture	17	18	16	14	14	14	14	14 %
Jeunesse, Education, Formation, Sports	11	9	8	11	12	9	9	9 %
Animation locale, tourisme Développement local	11	14	11	18	21	21	19	19 %
Soutien, Service aux entreprises	7	7	13	11	6	12	12	12 %
Commerce, Banque, Artisanat	9	8	9	10	7	7	7	7 %
Énergies, Environnement, Développement Durable	5	5	11	20	11	14	12	12 %
Commerce équitable	0	0	0	0	0	0	0	
Défense des consommateurs	1	0	0	1	1	0	0	
Total adhérents	87	86	97	105	97	104	98	100%

** À cela s'ajoutent 14 adhérents à titre physique (principalement des porteurs de projet) et 3 collectivités territoriales (Guingamp-Paimpol Agglomération, Lannion-Trégor Communauté et Leff Armor Communauté).

- Zone géographique d'implantation des adhérents moraux (lieu du siège social)

Année	2021	2022	2023	2024	2025
Lannion-Trégor Communauté	52	63	53	59	59
Pays de Guingamp	35	44	44	49	39
Ouest Côtes d'Armor		4	4	3	1
Département	7	4	6	8	8
Région	3	5	5	5	2

Si les bureaux se situent à Lannion et Guingamp (anciennement Paimpol), le pôle veille à l'équité territoriale. Ainsi, les réunions de l'ADESS (conseils d'administration, réunions thématiques, groupes de travail, etc.) et les ateliers proposés aux structures sont organisés sur l'ensemble du territoire. Des permanences sont également mises en place de manière régulière sur les 3 EPCI.

2/ La gouvernance et le système de décision

Depuis l'Assemblée Générale de 2025, l'ADESS fonctionne sous la présidence de Jean-Yves LE GUEN (personne physique mais par ailleurs Président de la Régie de Quartiers de Lannion).

Répartition Femmes / Hommes au CA	Femmes : 7 Hommes : 15
Nombre de moins de 30 ans	0

A la suite de la dernière Assemblée Générale, les membres du Conseil d'Administration élus sont :

- Jean-Yves Le Guen, Personne physique - **Président**
- Cordélia Grot, Amisep – **Trésorière**
- Julien Lesage, ANRH – **Trésorier Adjoint**
- Nathalie Colin, Inter'ess – **Secrétaire**
- Sabrina Morisson, Idéographik – **Secrétaire Adjointe**
- Pierre-Yves Butel, Etudes et chantiers – **Membre du bureau**
- Laurent Arroyo, Extraballe
- Julien Laru, Plouharmor
- Yannick Le Bars, Guingamp-Paimpol Agglomération
- Pierre Huonnic, Lannion-Trégor Communauté
- Patrick Brigant, Leff Armor Communauté
- Guillaume Le Roux, Conseil de Développement de LTC
- Gibert Cléran, Les amis du Palacret
- Jean-Yves Monfort, Centre de découverte du son
- Sylvain Couanon, CAE Avant-Premières

- Grégory Dubois, Harmonie Mutuelle
- Loïc Toupin, France Bénévolat 22
- Julie Tircot, MJC du Pays de Bégard
- Gaëlle Lescombat, Personne physique
- Anne Besnier, Régie de Quartiers de Lannion
- Hervé Aurat, ESATCo du Pays de Tréguier
- Marie Couillaud-Garcia, Salon du livre de jeunesse de Ploumagoar

Depuis 2023, l'Assemblée Générale a lieu une fois par an, le premier jeudi du mois de juin. En 2025, elle s'est déroulée le 5 juin à la maison Kénanaise à Saint-Quay-Perros.

S'agissant des Conseils d'Administration, ils ont pris place en journée, à l'image de l'année précédente. Afin de veiller à l'équité territoriale ainsi qu'aux contraintes de mobilité des participants, les Conseils d'Administration ont été organisés en changeant régulièrement de territoire.

2025	
Assemblée Générale	AG Ordinaire, le 5 juin en présentiel Une soixantaine de participants
Conseils d'Administration	Jeudi 17 avril à Bégard (CJS) - 13 administrateurs présents – Jeudi 5 juin à Saint-Quay-Perros (La Maison Kénanaise) - 13 administrateurs présents – Jeudi 15 septembre à Plouha (Plouharmor) - 12 administrateurs présents – Jeudi 11 décembre à Lannion (Skope) - 13 administrateurs présents –

Réunions du CA		2025	
Durée		12H00 (4X3H00)	
Taux de participation		59 %	
Familles ESS	Associations : 15 Coopératives : 1 Mutuelles : 1 Entreprise ESUS : 0	Qualité des membres	Responsables salariés : 14 Responsables bénévoles : 8
Personnes physiques	2	Collectivités territoriales	3

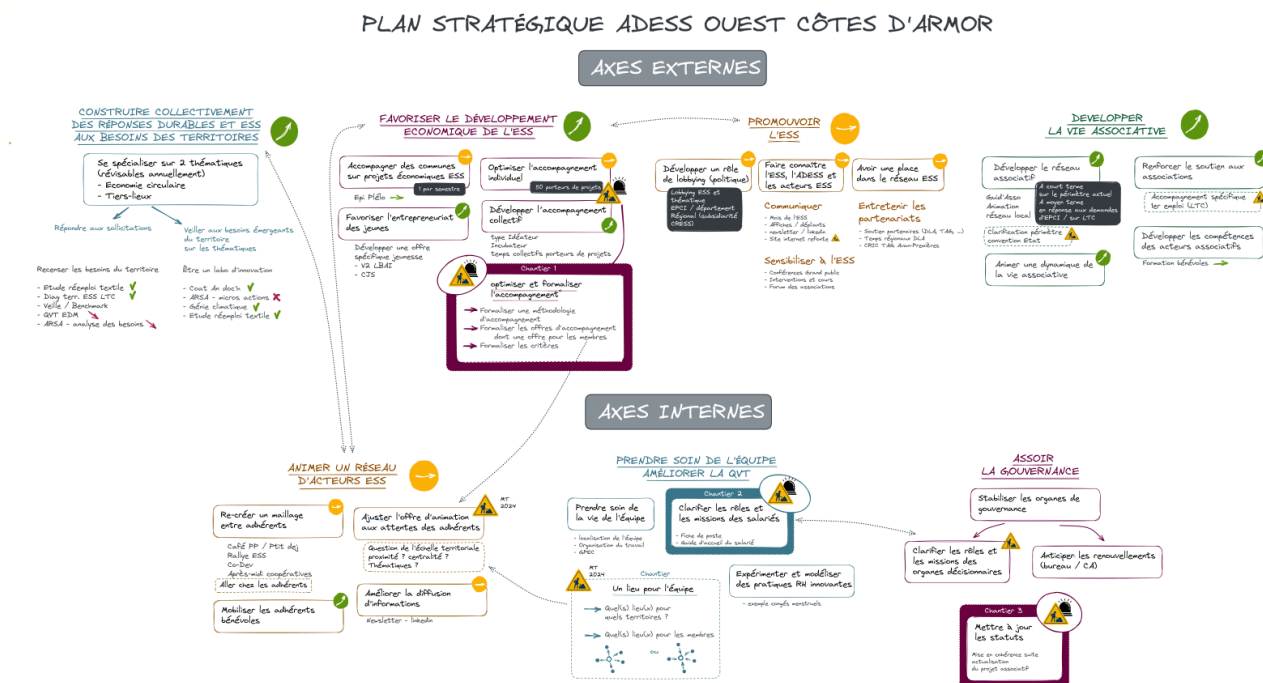
3/ Animation de la vie associative et gestion de la structure

Le président de l'ADESS et les membres du bureau qui le désirent rencontrent l'équipe de l'ADESS (le directeur et les salariés) régulièrement (au moins 4 fois par an). Ces réunions font état de l'avancement des projets de la structure, de propositions de nouveaux projets, des difficultés rencontrées par les structures ainsi que des solutions envisagées, des rencontres avec les porteurs de projet et du fonctionnement courant de l'association.

Les réunions du Conseil d'Administration sont fixées pour l'année afin de permettre une bonne organisation (4 par an). Les membres du Conseil d'Administration sont conviés aux réunions par mail un mois avant la date déterminée. Ils reçoivent un rappel quinze jours avant.

Au sujet des adhérents :

L'ADESS Ouest Côtes d'Armor a réécrit en 2023 son projet stratégique (travail entre administrateurs et salariés) qui a été présenté puis validé en AG. 2024 a été la première année complète de mise en œuvre du projet stratégique.



Au-delà de la validation du plan stratégique, 3 chantiers prioritaires ont été travaillés en 2023 pour un aboutissement en 2024 : rédaction d'un règlement intérieur et de fiches de poste, réécriture des statuts (en adéquation avec le projet stratégique) et construction d'une méthodologie d'accompagnement des porteurs de projet. 2025 a été l'année de mise en œuvre de ces documents.

4/ Les partenariats et les coopérations

- Service Départemental à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports des Côtes d'Armor (anciennement DDSCS)

Le pôle est membre agréé du réseau Guid'Asso des Côtes d'Armor qui réunit des structures pouvant répondre aux questions relatives à la vie associative.

Ce réseau a pour missions de :

- Répondre aux questions des créateurs, des responsables bénévoles, des professionnels d'associations et de toute personne intéressée par une démarche associative, quel que soit leur secteur d'activité ;
- Informer et conseiller sur l'ensemble des questions qui concernent les associations ;
- Organiser sur le territoire des lieux de renseignement, de documentation et d'orientation ;
- Assurer la diffusion d'outils pratiques et d'informations à l'intention des bénévoles et des responsables d'associations (guides pratiques, sites, etc.) ;
- Contribuer à prévenir les difficultés que peuvent rencontrer les associations ;
- Organiser des formations pour les accompagnateurs vie associative et associations têtes de réseau ainsi qu'aider les accompagnateurs vie associative à animer leur territoire.

L'ADESS remplit ces missions et est conventionnée en tant qu'Accompagnateur Généraliste. Elle perçoit à ce titre deux FONJEP depuis mai 2023 (convention de 3 ans). Il importera de travailler à son renouvellement en mars 2026.

Une nouvelle convention a été signée en décembre 2022 entre l'ADESS et la DDSCS dans le cadre du Fond de coopération de la Jeunesse et de l'Education Populaire (FONJEP) JEP. Cette convention concerne un projet autour de l'apprentissage de la méthode de projet social pour un public de jeunes de 16 – 18 ans. Ce FONJEP JEP court sur 2023, 2024 et 2025.

- La DDETS (anciennement DIRECCTE)

L'ADESS a des échanges réguliers avec l'Unité Territoriale de la DDETS sur plusieurs thèmes tels que l'aiguillage de porteurs de projets, les formations ou encore la diffusion régulière d'information sur les activités de l'ADESS entre autres.

- Le Conseil Régional de Bretagne

Le pôle entretient un véritable partenariat avec les services du Conseil Régional de Bretagne, notamment la direction Innovation Sociale et ESS, la direction économique, la direction des transitions et le service de formation.

- Lannion-Trégor Communauté

L'association accueille les porteurs de projet et structures de l'ESS au sein des Espaces France Service en fonction de leur situation géographique sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté. Jusqu'à 2023, des permanences mensuelles étaient instituées dans ces Espaces France Service à Cavan, Plestin-les-Grèves et Tréguier. Cette organisation, proposant un créneau unique dans le mois, ne permettait pas de répondre au mieux aux besoins des usagers. C'est pourquoi l'association se déplace dorénavant en fonction des demandes des personnes et

structures accompagnées. Ainsi, en 2025, plusieurs rendez-vous ont eu lieu à l'Espace France Services de Tréguier et Plestin-les-Grèves.

Lannion-Trégor Communauté a conventionné avec l'ADESS et finance ainsi le fonctionnement du pôle. Le pôle travaille en partenariat avec les services de l'agglomération, en particulierité avec Catherine LE MOIGNE, technicienne chargée du développement économique, et Céline DAGORN, chargée de projet emploi. Des rencontres régulières ont également lieu avec Pierre HUONNIC, élu délégué à l'ESS. En 2025, plusieurs visites d'adhérents ont été organisées avec Catherine LE MOIGNE et Pierre HUONNIC : l'Imagerie à Lannion, Cap Plongée à Trébeurden, la Combe aux ânes à Lanvellec, Ti Ar Vro à Cavan et la Convergence des Loutres à Loguivy-Plougras.

- Guingamp-Paimpol Agglomération

L'ADESS assure des permanences dans les Espaces France Service de l'agglomération (Guingamp et Callac). Depuis août 2024, le bureau de Paimpol a été déménagé à Guingamp et assure depuis septembre de nouvelles permanences à la Maison des Entreprises de Paimpol. Lors de ces permanences, le pôle exerce sa mission d'accompagnement des structures et des porteurs de projet de l'ESS, ses missions Guid'Asso « Accompagnateur Généraliste » ainsi que sa mission de relai de France Bénévolat.

L'association travaille, entre autres, en partenariat avec Laurent LABARRE, technicien chargé de la Vie Associative et Coopération Citoyenne, et Olivier CRAS, technicien chargé de mission ESS-Emploi-Formation.

Le service Vie Associative étant également membre du réseau Guid'Asso, l'ADESS collabore régulièrement et de manière resserrée avec l'agglomération à l'accompagnement des associations du territoire. Elle a également formé plusieurs services à l'analyse d'éléments financiers associatif pour faciliter les échanges entre la collectivité et les associations.

Des réunions mensuelles ont lieu entre le chargé de mission ESS et l'ADESS afin de faire le point sur l'avancement de projets ESS ainsi que sur les porteurs de projet du territoire.

De plus, l'ADESS participe également activement au SPAE ainsi qu'au Plan Alimentaire de Territoire en étant membre du comité de pilotage mais aussi en participant à divers temps forts relatifs aux projets de la collectivité, tel que le salon de la création d'entreprise organisé par le service développement économique.

Par ailleurs, Guingamp-Paimpol Agglomération finance le fonctionnement du pôle par l'intermédiaire d'une convention et prête gracieusement des locaux.

- Leff Armor Communauté

L'association a un interlocuteur privilégié en la personne de Brendan LE FAUCHEUR, responsable du service développement économique. L'ADESS travaille également en partenariat avec Floriane GILLET, chargée de développement économique, et Anne ROSPABE, chargée de mission transitions de l'agglomération. Elle est aussi intégrée au SPAE de ce territoire.

De plus, des permanences mensuelles sont effectuées dans les Espaces France Service de la ville de Plélo. Lors de ces permanences, le pôle exerce sa mission d'accompagnement des structures et des porteurs de projet de l'ESS, ses missions Guid'Asso « Accompagnateur Généraliste » ainsi que sa mission de relai de France Bénévolat.



La communauté de communes étant également membre du réseau Guid'Asso, l'ADESS collabore régulièrement et de manière resserrée avec les services jeunesse et vie associative à l'accompagnement des associations du territoire. L'association collabore également au développement de Coopératives Jeunesse de Services sur le territoire avec le service jeunesse. Par ailleurs, L'ADESS participe activement au développement du projet Coat an Doc'h à Lanrodec. Leff Armor Communauté contribue au financement du fonctionnement du pôle.

- Le Conseil de Développement de Lannion-Trégor Communauté et le Conseil Citoyen de Guingamp

Le Conseil de Développement de Lannion-Trégor Communauté adhère au pôle. Un membre de ce conseil siège au Conseil d'Administration de l'ADESS. L'association a des échanges réguliers avec l'animatrice du conseil sur des sujets de développement territorial.

Le pôle a travaillé avec le Conseil Citoyen de Guingamp lors de sa création.

- Comité Unique de Programmation LEADER

L'ADESS siège dans les 2 Comité Unique de Programmation de son territoire (Pays de Guingamp et Pays de Lannion). Elle avise ainsi les demandes de subvention du programme européen LEADER de son territoire d'action.

- France Active Bretagne

L'ADESS est partenaire et prescriptrice de France Active Bretagne. Elle est associée au comité d'appui du Dispositif local d'Accompagnement des Côtes d'Armor et échange régulièrement avec les techniciens en charge des autres dispositifs. Elle sollicite également l'association dans le cadre de ses missions d'animation de réseau et de promotion de l'ESS.

- L'URSCOP

L'ADESS est prescriptrice de l'URSCOP. Chaque année, des activités sont conjointement organisées sur le territoire, notamment pour promouvoir les statuts de SCoP et SCIC et sensibiliser au statut de salarié-associé.

- Relations avec les autres pôles

L'ADESS est adhérente de la CRESS Bretagne et participe à la réorganisation du collectif ESS Bretagne. 2025 a été marquée par la création d'ESS Armor le Groupement des trois pôles du Nord des Côtes d'Armor.

L'association collabore également avec des pôles sur des projets ponctuels tels que sur les Transitions Economiques et Environnementales ou des groupes de travail Guid'Asso.

- Relations avec les structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat

L'ADESS entretient des rapports avec les structures membres des SPAE (Service Public d'Accompagnement des Entreprises).

L'association organise conjointement deux actions avec l'ensemble des acteurs faisant partie de nos réseaux :

- Le barbecue de rentrée en septembre ;

- Les vœux communs des structures d'accompagnement au développement économique (la CCI, la CMA, le technopôle Anticipa, le Club des Entreprises Ouest Côtes d'Armor et Photonics Bretagne) fin janvier.

Sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté, la présence de l'ADESS au sein de la Maison des Entreprises permet de resserrer les liens avec les autres structures de l'accompagnement à l'entrepreneuriat.

Sur le territoire de Guingamp-Paimpol Agglomération, l'association expérimente des accompagnements à deux voix avec la CCI, afin de permettre aux porteurs de projet de bénéficier d'un accompagnement enrichi des compétences complémentaires des deux structures.

3. BILAN DES ACTIONS DU PÔLE

Dans le cadre de la refonte de son projet stratégique en 2023, l'ADESS a orienté ses activités autour de 5 grandes missions :

- Mission 1 : Favoriser le développement économique de l'ESS ;
- Mission 2 : Construire des réponses durables aux besoins des territoires ;
- Mission 3 : Développer la vie associative ;
- Mission 4 : Promouvoir l'ESS ;
- Mission 5 : Animer un réseau d'acteurs de l'ESS.

Au-delà de ces 5 missions, l'ADESS a inscrit dans son projet stratégique des missions permettant de prendre soin de l'équipe, d'améliorer la qualité de vie et les conditions de travail en interne et d'asseoir la gouvernance.

1/ Mission 1 : Favoriser le développement économique de l'ESS

L'accompagnement individuel

L'ADESS propose un véritable accompagnement des porteurs d'idées d'entreprise et des porteurs de projet de l'ESS de l'idée au lancement du projet, puis post-crédation.

Le pôle reçoit individuellement et sur rendez-vous les porteurs de projet d'entreprise. **En 2025, 52 porteurs d'idées et de projets** ont été accueillis, rencontrés, accompagnés dans l'année sur l'ensemble du territoire d'intervention (30 sur Lannion-Trégor Communauté et 22 sur le Pays de Guingamp). Il importe de préciser que le projet stratégique indiquait un souhait de baisser le nombre de porteurs de projet accompagnés afin d'avoir une charge de travail correspondant d'avantage aux ETP disponibles pour cette mission.

Cet accompagnement est sur-mesure : la fréquence des rendez-vous, les lieux de rencontre et les apports sont définis avec les porteurs de projet en fonction de leurs besoins.

La présence du Pôle ESS sur l'ensemble du territoire est favorisée par ses permanences. En plus de la présence de ses bureaux à Lannion et Guingamp, l'ADESS a tenu des permanences mensuelles sur le territoire de Guingamp-Paimpol Agglomération (Callac et Paimpol) et sur le territoire de Leff Armor Communauté (Plélo) et des rendez-vous ont eu lieu sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté (Tréguier). Afin d'être au plus près de la population, l'ADESS intervient principalement dans les Espaces France Service. Des responsables de structures, bénévoles



d'associations et porteurs de projet ont été reçus lors de ces permanences. Celles-ci permettent aussi de prendre contact avec des techniciens du territoire. C'est l'occasion de faire le point sur les projets qui concernent ou pourraient concerner l'ADESS.

L'accompagnement collectif

L'ADESS Ouest Côtes d'Armor participe activement au TAg22.

En 2025, l'idéateur a été refondu, passant de 8 à 4 jours. L'ADESS a participé à la construction pédagogique de ces journées, avec les pôles ESS Rich'ESS et ESS'PRance.

Un premier idéateur a eu lieu en mars-avril à Saint-Brieuc. L'ADESS a animé 3 journées sur les 4 en binôme avec Rich'ESS et a coordonné et animé une journée thématique sur les Tiers-Lieux, qui a eu lieu à la Maison Kénanaise à Saint-Quay-Perros. Cet idéateur a accueilli 4 porteurs d'idée du territoire (sur 14 participants).

Un second idéateur a eu lieu en novembre-décembre à Lannion. Cette session a bénéficié du soutien de Lannion-Trégor Communauté et du Ministère chargé de la Ville dans le cadre de la Politique de la Ville qui vise à réduire les écarts de développement au sein du territoire lannionnais. Elle s'est déroulée à la Régie de Quartiers de Lannion et visait à mixer les publics en facilitant les conditions d'accueil pour les porteurs et porteuses de projets habitant dans les quartiers prioritaires. L'objectif était également de sensibiliser les habitants à l'entrepreneuriat collectif. L'ADESS a coordonné cet idéateur (administratif, communication, etc.) et a animé trois journées sur les quatre. Sur les 16 participants, 8 venaient de l'ouest des Côtes d'Armor.

En mai, l'ADESS a coanimé les trois journées du Prékub, dispositif pré-incubateur, en collaboration avec le pôle de Saint-Brieuc. Trois porteurs de projet du territoire ont participé à ce Prékub. L'association a également animé des ateliers dans le cadre de l'Incubateur du TAg22 et assure les rendez-vous individuels de revue de projet pour les trois projets issus du territoire.

Coopérative Jeunesse de Services

L'ADESS, en partenariat avec Leff Armor Communauté et la CAE Avant-Premières, a développé une Coopérative Jeunesse de Services à Pléguien pendant l'été (après Châtelaudren en 2022, Lanvollon en 2023 et Plélo en 2024).

Cette CJS a permis à dix jeunes de 16 à 18 ans de tester la création d'une coopérative sur leur territoire. De nombreux partenaires tels que le Crédit Agricole, la MSA, la CAF ou encore Avenir Jeunes Ouest Côtes d'Armor ainsi que des entreprises privées ont participé à la réussite de ce projet.

Identifier les ressources et les besoins en matière d'embauche

L'ADESS communique auprès des structures sur des CV reçus, en ciblant selon les profils. Le pôle dispose également de rubriques « emploi » sur son site internet adess-ouest22.bzh et sa newsletter dans lesquelles sont publiées des offres d'emploi reçues de toute la Bretagne.

Des rencontres ont eu lieu avec la Directrice de France Travail Lannion, la Directrice adjointe et une chargée d'accompagnement à la création d'entreprise pour présenter les dispositifs portés par l'ADESS et créer du lien avec l'accompagnement des personnes en recherche d'emploi. L'association a également participé à l'événement « Place de l'emploi » dans le quartier des Fontaines à Lannion en juin, ainsi qu'au forum « Osez l'entreprise ! » à Guingamp en septembre pour présenter le dispositif Idéateur et les autres parcours d'accompagnement possibles.

Les vœux des acteurs économiques

L'ADESS participe à des vœux communs organisés en partenariat avec les structures de développement économique du Trégor : la Technopôle Anticipa, la CCI, la CMA, le Club des Entreprises Ouest Côtes d'Armor, le Pôle Image et Réseaux et Photonics Bretagne.

L'association participe également chaque année à la Rentrée des Entreprises de Guingamp-Paimpol Agglomération, lui permettant d'échanger avec des partenaires de l'accompagnement mais également des entreprises phare du territoire telles que Dolmen ou encore Sooninfo.

2/ Mission 2 : Construire des réponses durables aux besoins des territoires

Projet sur la valorisation des coproduits ostréicoles

Démarrée en juillet 2024, l'étude-action portant sur la valorisation des coproduits ostréicoles sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté s'est achevée fin 2025 avec la publication d'un livrable et de sa synthèse communicante.

Conformément aux attentes initiales, un exutoire a pu être identifié : l'amendement agricole. De même, un site pilote a été défini pour lancer un test, Beg-Vilin à Plougrescant, et une boucle de valorisation simple et ultra-locale a été modélisée en lien avec les CUMA voisines (coopératives d'usage du matériel agricole).

Dans une logique collective et relevant de l'ESS, il sera question de mobiliser les ostréiculteurs dans le cadre d'un investissement mutualisé avec l'organisation d'un broyage sur zone.

C'est ainsi qu'une 2nde phase du projet démarrera début 2026, toujours soutenue par un financement du DLAL FEAMPA, afin de lancer l'expérimentation sur Plougrescant et mener une nouvelle étude-action auprès des professionnels de Guingamp-Paimpol Agglomération.

Soutien à l'expérimentation de réemploi des filets de pêche usagés (FPU)

Dans le cadre de la poursuite à l'expérimentation d'une filière locale volontaire de réemploi des filets de pêche sur le quartier maritime de Paimpol, l'ADESS a pu intervenir sur les temps de rencontres avec les pêcheurs, partenaires et dans la recherche de nouveaux exutoires.

Si 2025 a été marquée par la mise en arrêt de l'activité de Fil & Fab, maillon essentiel sur le volet réemploi du projet, le Comité de pilotage poursuit l'investigation de nouvelles pistes de travail et démarrera en 2026 une 3^{ème} phase du projet autour des axes suivants :

- Lancement et suivi du tri sélectif avec les différents gestionnaires des ports de pêche ;
- Valorisation des FPU en réemploi / recyclage ;
- Prestations avec notamment le lancement et développement de la prestation démantèlement / remantèlement au pêcheur par l'ESATCo de Plourivo.

Impulser des dynamiques de coopérations maritimes autour de l'ESS sur les territoires maritimes de Paimpol et Lorient-Quimperlé

Fin 2025, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor a pu mobiliser à nouveau le soutien du FEAMPA, dans le cadre d'un nouveau projet de coopération avec le pôle ESS du Pays de Lorient.

Ainsi, à partir de début 2026 et durant 24 mois, les 2 pôles vont travailler étroitement à l'émergence de projets Mer et littoral faisant la part-belle à l'ESS sur leurs quartiers maritimes respectifs.

Il s'agira ainsi d'expérimenter une méthodologie de travail commune comprenant état de l'art, animation territoriale (événementielle en particulier) et accompagnement à la structuration de projets multi-acteurs en lien avec l'économie conventionnelle.

Les territoires maritimes de Paimpol et Lorient-Quimperlé constituent un laboratoire d'expérimentation privilégié des sujets Mer & ESS, avec pour vocation de structurer et essaimer les initiatives porteuses, à la fois localement mais également vers les territoires voisins (29,35).

Le projet Coat an Doc'h

Dans la continuité du partenariat autour du projet Coat an Doc'h porté par Leff Armor Communauté, avec Echobat et l'ADESS, le pôle a travaillé sur plusieurs axes tels que la structuration juridique de cette dynamique via la création de l'association préfiguratrice d'une SCIC (COAT&CO – Le Village des Transitions), l'animation d'un réseau partenarial et la recherche de financements.

L'association COAT&CO a été créée le 1^{er} juillet 2025.

Dans ce cadre, le consortium (Leff Armor Communauté, Echobat, ADESS Ouest Côtes d'Armor) a été lauréat de l'Appel à Manifestation d'Intérêts PTCE Financement et Accompagnement, qui a pour objectif de réunir, animer et coordonner un réseau partenarial autour d'un projet de territoire, notamment autour de projets communs. Cet appel à projet permet notamment de financer l'animation des Tiers-Lieux, mission dont l'ADESS a la charge sur l'année 2025 dans le cadre de ce projet.

En 2025, l'ADESS a également permis à COAT&CO de bénéficier de financements de la part de la Fondation de France.

Les écoles de musiques associatives de Lannion-Trégor Communauté

À la suite du lancement du projet collectif sur la Qualité de Vie et les Conditions de Travail, Lannion-Trégor Communauté a manifesté son intérêt pour la thématique dans le cadre de sa compétence musicale. En effet, cette dernière finance sept écoles de musique associatives du territoire. L'ADESS a été missionnée par Lannion-Trégor Communauté auprès de ces sept associations pour travailler la thématique de la QVCT auprès d'elles. Ainsi, le pôle a réalisé un diagnostic en rencontrant individuellement chaque école de musique associative du territoire. Une restitution

du diagnostic a été organisée au 1^{er} trimestre 2024. A cette occasion, les structures ont été amenées à faire part de leurs priorités d'après les actions à mettre en œuvre relevées dans le cadre du diagnostic.

Un travail a été amorcé sur la question de la mutualisation et de l'externalisation des activités comptables et RH pour les écoles de musique. En fin d'année, une consultation a été lancée pour évaluer le montant d'une externalisation.

Une formation pour les bénévoles sur le thème « Fonction Employeur » a également été réalisée par Le CRIB – Ligue de l'enseignement des Côtes d'Armor.

Compte tenu des contraintes budgétaires en 2025, l'Agglomération a fait le choix d'arrêter cette action.

Etude d'opportunité pour la création d'un café solidaire et participatif à Ker Uhel à Lannion

L'ADESS Ouest Côtes d'Armor a été missionnée par la Régie de Quartiers de Lannion pour mener une étude d'opportunité. Plusieurs temps d'échange ont été organisés à destination des habitants, des usagers et des partenaires du quartier de Ker Uhel à Lannion. Une enquête a permis de recueillir leurs idées et attentes sur le projet. L'ADESS a également organisé une journée de visites de cafés associatifs sur son territoire d'action et a proposé une modélisation économique pour le projet. Cette étude s'est déroulée principalement en 2024. Début 2025, un groupe de personnes intéressées par le projet a été réuni et la restitution a été effectuée auprès du comité de pilotage de l'étude. Le lieu visé pour ce café étant pour le moment occupé, le projet n'a pu se concrétiser.

Accompagnement de la Régie de quartiers de Lannion et d'Inter'ESS sur la mutualisation.

Membres actives du Conseil d'Administration de l'ADESS, la Régie de Quartiers de Lannion et Inter'ESS sont deux associations qui interviennent dans le champ de l'insertion par l'activité économique. L'une est un atelier et chantier d'insertion, l'autre une association intermédiaire. Les deux sont touchées par les mêmes difficultés liées aux baisses successives des aides publiques, qui les poussent à réinterroger leur organisation, leurs priorités. Ainsi, L'ADESS a animé des temps de travail entre les administrateurs et directions de ces structures pour identifier des pistes de mutualisations possibles. Ce travail se poursuivra en 2026.

Etude d'opportunité sur les leviers de l'ESS face au non-emploi sur le bassin de vie de Callac

A la suite d'un diagnostic sur l'état de l'emploi et tout particulièrement du chômage structurel observable sur le territoire callacois, Guingamp-Paimpol Agglomération et la Région Bretagne ont décidé de cofinancer une étude d'opportunité afin d'approfondir le sujet sur le bassin de vie de Callac. L'ADESS Ouest Côtes d'Armor a donc été missionnée pour répondre à la problématique suivante : « quels leviers de l'ESS pour réduire le non-emploi sur le bassin de vie de Callac ? ».

L'étude, qui avait débuté mi-octobre 2024, s'est déroulée en 3 phases :

1. **Exploration** : volonté de mieux cadrer le sujet, phase de benchmark par recherche de données et d'initiatives inspirantes, mais aussi par la rencontre de partenaires locaux et d'entreprises ressources ;
2. **Analyse des besoins** : poursuite du benchmark. Identification puis rencontre du public-cible (un volet « personne physique » et un volet « personne morale »). Entretiens avec l'aide des

partenaires locaux et animation de focus groups. Analyse des résultats et recadrage thématique du sujet ;

3. **Formalisation** : approfondissement des thématiques (au moins 3) avec rédaction de « fiches-actions » comprenant un premier niveau d'impact sociétal, d'exploration du marché, de modélisation économique, de partenaires potentiels et de porteurs de projet envisagés (le cas échéant).

L'étude s'est conclue en septembre 2025 avec une présentation aux partenaires et élus locaux des six fiches-actions qui ont été formalisées à l'issue de la collecte des besoins.

Festisol

L'ADESS participe activement au Festival des Solidarités coordonné par la Ville de Lannion chaque année. En 2025, dans ce cadre, l'ADESS est intervenu pour les actions à destination des jeunes :

- Déambulation et exposition des travaux des écoles maternelles et élémentaires ;
- Action porteur « porteur de parole » au Foyer du Lycée Le Dantec, avec des bénévoles du Collectif Festisol. L'objectif était de sensibiliser les lycéens à l'ESS autour de la thématique « environnement et droits des peuples » ;
- Animation d'un ciné débat au Lycée Le Dantec à Lannion avec des bénévoles du Festisol (250 élèves environ étaient présents). Les actions au lycée ont été menées en collaboration avec la documentaliste.

Projet collectif « Gouvernails »

L'ADESS participe depuis le 1er janvier 2022 à un projet collectif avec la CRESS et les pôles ESS de Vannes et Brest en 2025 sur l'amélioration des pratiques de gouvernance dans les structures de l'ESS.

Dans la poursuite des actions portées en 2024, plusieurs actions ont été menées en 2025 :

- L'animation de la Fresque des possibles « Décider ensemble » ;
- L'organisation d'un cycle de codéveloppement à destination des porteurs de projet, en collaboration avec Etudes et Chantiers, qui a réuni 6 participants ;
- La participation avec les autres pôles à la phase de capitalisation des outils développés (Fresque des Possibles et GouverniScan) ainsi que leur transmission aux autres membres du réseau Cress-pôles-TAg.

Projet collectif « Qualité de Vie et des Conditions de Travail »

L'ADESS participe depuis janvier 2023 à un projet collectif relatif à la qualité de vie et aux conditions de travail dans les structures de l'ESS avec la CRESS et les pôles ESS d'Auray, Loudéac et Dinan. En 2025, l'ADESS a participé avec les autres pôles à la phase de capitalisation des outils développés ainsi que leur transmission aux autres membres du réseau Cress-pôles-TAg.

3/ Mission 3 : Développer la vie associative

La vie associative sur le territoire de Guingamp-Paimpol Agglomération

A la demande de l'agglomération, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor a formé des techniciens à l'appropriation des éléments financiers associatifs. Plusieurs services de Guingamp-Paimpol

Agglomération étaient présents, ainsi que des techniciens du Conseil départemental des Côtes d'Armor. L'atelier formatif, alliant théorie et cas pratiques, a été apprécié des participants. L'ADESS participe à plusieurs forum des associations afin de pouvoir rencontrer des bénévoles et leur présenter les différents accompagnements disponible. Ces temps d'échange permettent également de collecter les besoins des associations en termes de formation.

La vie associative sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté

L'ADESS a accompagné la commune de Trébeurden dans la préparation d'une matinée de rencontre des associations (3^{ème} édition) et est intervenue lors de cet événement autour de la thématique de la responsabilité. Elle est également partie à la rencontre de plusieurs agents de la ville de Perros-Guirec pour échanger sur les besoins des associations du territoire ainsi que les accompagnements possible par l'ADESS.

Aussi, l'association est intervenue auprès d'une dizaine d'agents de Lannion-Trégor Communauté pour les sensibiliser à la lecture des documents financiers des associations, lors de deux matinées d'ateliers.

La vie associative sur Leff-Armor Communauté

A la demande de la communauté de communes, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor a travaillé de concert avec la CAF et la MDD de Guingamp-Paimpol-Rostrenen à l'émergence d'un dynamique associative sur le territoire. A la suite de changements d'élus au sein du conseil communautaire, le projet est en pause.

L'ADESS participe à plusieurs forum des associations afin de pouvoir rencontrer des bénévoles et leur présenter les différents accompagnements disponible. Ces temps d'échange permettent également de collecter les besoins des associations en termes de formation.

Le réseau Guid'Asso

L'ADESS Ouest Côtes d'Armor est membre agréée du réseau Guid'Asso des Côtes d'Armor qui réunit des structures pouvant répondre aux questions relatives à la vie associative.

Ce réseau a pour missions de :

- Répondre aux questions des créateurs, des responsables bénévoles, des professionnels d'associations et de toute personne intéressée par une démarche associative, quel que soit leur secteur d'activité ;
- Informer et conseiller sur l'ensemble des questions qui concernent les associations ;
- Organiser sur le territoire des lieux de renseignement, de documentation et d'orientation ;
- Assurer la diffusion d'outils pratiques et d'informations à l'intention des bénévoles et des responsables d'associations (guides pratiques, sites, etc.) ;
- Contribuer à prévenir les difficultés que peuvent rencontrer les associations ;
- Organiser des formations pour les accompagnateurs vie associative et associations têtes de réseau ainsi qu'aider les accompagnateurs vie associative à animer leur territoire.

L'ADESS remplit ces missions et est conventionnée « Accompagnateur Généraliste ».



Après avoir reçu 150 sollicitations d'associations en 2023 et 305 en 2024, l'ADESS Ouest Côtes d'Armor a répondu à 410 demandes en 2025. Les thématiques des accompagnements varient, telles que la gouvernance, le financement, la création d'association ou encore la fonction employeur. Parmi ces 410 sollicitations, 283 émergeaient d'associations non-employeuses.

Les groupes de travail Guid'Asso

Dans le cadre du conventionnement Guid'Asso, l'ADESS prend part à des groupes de travail thématiques relatifs au développement du réseau et de son offre de services. Ainsi, le pôle travaille avec une variété d'acteurs du monde associatif sur plusieurs axes tels que la création d'une offre collective de formation à destination des bénévoles d'association, l'animation du réseau ou encore sur la communication.

La formation de bénévoles associatifs

Dans le cadre de ses missions Guid'Asso « Accompagnateur Généraliste », l'ADESS Ouest Côtes d'Armor a participé à un groupe de travail ayant pour objectif d'élaborer un programme de formations à destination des bénévoles d'associations à l'échelle départementale. Le souhait derrière ce projet était de mutualiser les moyens de plusieurs acteurs associatifs des Côtes d'Armor afin de créer un programme riche et développé sur l'ensemble du département.

Dans le cadre de ce projet, 7 formations ont été animées en 2025 sur le territoire, dont 3 par l'ADESS Ouest Côtes d'Armor :

- **Atelier 1** : « Guid'Asso : comment communiquer sur mon association ? » à la Mairie de Trébeurden le 30 janvier. Coconstruction avec CAC Sud 22 ;
- **Atelier 2** : « Guid'Asso : animer une réunion dans mon association » à la Fabrique à Paroles à Paimpol le 28 janvier. Coconstruction avec la Fédération départementale Familles Rurales 22 et Rich'ESS ;
- **Atelier 3** : « Guid'Asso : comment tenir une comptabilité associative » à la MJC du Pays de Bégard à Bégard le 2 octobre. Coconstruction avec CAC Sud 22 ;

Ces programmes se déroulant de mars 2025 à mars 2026, d'autres formations sont prévues sur le territoire pour le début d'année suivante.

En complément de cette offre de formation, l'association anime des formations complémentaires. L'ADESS a ainsi animé une formation « Comment développer un projet associatif » le 9 décembre dans la Mairie de Minihy-Tréguier. Celle-ci a réuni 10 participants.

Le comité d'appui au DLA des Côtes d'Armor

L'ADESS est partenaire et prescriptrice de France Active Bretagne, en charge du Dispositif Local d'Accompagnement sur le territoire costarmoricain.

Le pôle est associé au comité d'appui du DLA des Côtes d'Armor et échange régulièrement avec la technicienne en charge du DLA. Du fait de cette relation étroite, des DLA ont pris place sur le territoire.

France Bénévolat

L'ADESS est l'antenne territoriale de France Bénévolat. L'historique et les liens sont forts avec France Bénévolat, notamment son président. Des actions communes sont menées sur sollicitation d'associations (permanences communes sur les territoires, actions de formation communes).

4/ Mission 4 : Promouvoir l'ESS

Interventions à l'UCO de Guingamp

L'ADESS a dispensé 15 heures de cours à l'UCO de Guingamp sur les spécificités de l'entrepreneuriat dans l'Economie Sociale et Solidaire pour les étudiants de Licence 3 « Économie-Gestion ».

L'ADESS a également fait des interventions ponctuelles au sein de différents parcours universitaires sur des thématiques liées à l'emploi, l'entrepreneuriat ou encore l'engagement bénévole tout au long de l'année.

Pépité, une idée pour mon Territoire

Comme chaque année depuis 2023, l'ADESS a participé à l'événement « Pépité, une idée pour mon territoire », en coachant une équipe d'étudiants issus de plusieurs établissements d'enseignement supérieur de Lannion. En 2025, la thématique portait sur la décarbonation des mobilités sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté.

La newsletter mensuelle et le site web de l'ADESS

Tous les mois, l'ADESS diffuse une newsletter à ses adhérents et partenaires. Elle vise à diffuser les activités menées par l'association et ses adhérents sur le territoire. Chaque mois, une structure adhérente est mise à l'honneur. Elle fait aussi office de lien et de veille, notamment pour les appels à projets.

En 2025, le taux d'ouverture moyen est de 59%. La newsletter est envoyée à plus de 270 adresses. La rubrique actualités du site web adess-ouest22.bzh permet aussi de relayer certaines actualités à un public plus large.

Réseau LinkedIn

L'ADESS communique également sur le réseau LinkedIn sur ses actions et les dernières actualités du réseau et de l'ESS. Cela permet d'assurer une visibilité des actions auprès d'autres acteurs locaux, ESS et hors ESS. En décembre 2024, une page dédiée a été créée pour remplacer le profil. Au 10/03/2026, la page affiche 421 abonnés.

En 2024, l'ADESS a publié une cinquantaine de postes sur sa page soit en moyenne un par semaine (sans compter les republications d'actualités du réseau).

Organisation du Mois de l'ESS 2025

Le Mois de l'ESS est un moment important de l'année. L'ADESS en assure la coordination sur son territoire. Le territoire de l'ouest des Côtes d'Armor reste l'un des plus dynamiques en termes d'animation lors du Mois de l'ESS.



En 2025, l'ADESS a participé à la préparation et à l'animation du Forum de la Finance Solidaire le 13 novembre à Lannion, en partenariat avec le Pezh (Monnaie locale), Habitat et Humanisme, Terre de Liens, La Nef, le Crédit Coopératif, la MACIF et la SIDI. L'ADESS a également soutenu Lézar'Ty'Co pour l'organisation d'une présentation - débat sur le thème « L'IA est-elle compatible avec l'ESS ? ».

5/ Mission 5 : Animer un réseau d'acteurs de l'ESS

Visites inspirantes

Des rencontres avec des structures locales de l'ESS ont lieu tout au long de l'année, à l'initiative aussi bien de l'ADESS que de certaines structures. Elles ont pour objectifs de favoriser l'interconnaissance mais également de permettre d'identifier des possibles partenariats. Ces visites sont également des moments opportuns pour solliciter l'ADESS pour un accompagnement soit sur des problématiques précises, soit sur des perspectives de développement. L'association s'attèle à répondre à leurs besoins.

Temps adhérents

A la demande des administrateurs et des bénévoles, l'ADESS a questionné ses adhérents début 2025 pour refondre les temps de réseau. Précédemment organisés sous forme de petits déjeuners, ils ont désormais lieu de 17h à 19h. Ils sont portés par une équipe de quatre bénévoles, soutenus par les salariés.

Les thématiques abordées en 2025 ont été les suivantes :

- « (Télé)travailler autrement et faire du lien c'est possible ! » (Lézardrieux) ;
- « La gestion associative avec le logiciel Paheko » (Louargat) ;
- « Agir en milieu rural : croisons nos regards et expériences » (Bulat-Pestivien).

Organisation d'une formation ouverte au réseau

A l'image de la formation Sauveteur Secouriste au Travail organisée en décembre 2024, l'ADESS a proposé en novembre 2025 une formation à la facilitation graphique ouverte au réseau. Cette formation a été animée par Youna Corbé, entrepreneure salariée de la Coopérative d'Activités et d'Emploi Avant-Premières.

- Jours 1 et 2 – niveau 1 : 1 salarié ADESS et 4 autres participants ;
- Jour 3 – niveau 2 : 5 salariés ADESS et 3 autres participants.

Rencontres régulières entre acteurs

Chaque rendez-vous de l'ADESS est l'occasion de rencontres. Pour favoriser celles-ci, l'association prévoit des moments de convivialité lors des manifestations qu'elle organise. Le pôle se veut également facilitateur de rencontres en mettant en lien régulièrement divers acteurs de l'ESS.

4. BILAN FINANCIER DU PÔLE

Synthèse du compte de résultat de l'année 2025 (sous réserve de validation par le CAC).

Le total des produits pour l'année 2025 est de 276 779 euros (hors bénévolat).

- Les produits du pôle

	2025	%
Conseil Régional	70 000 €	23%
Financement public hors socle (projet)	80 454 €	27%
Socle EPCI (LTC, GPA, LAC)	44 935 € <i>LTC : 20 000 €</i> <i>GPA : 15 435 €</i> <i>LAC : 9 500 €</i>	15%
Bénévolat	26 384 €	9%
Prestations/adhésions	73 349 €	24%
Reprise sur provisions – retraites	7 303 €	2%
Divers (dons,	738 €	0%
Total produits	303 163 €	100%

Le soutien financier du Conseil Régional de Bretagne reste stable et correspond à la subvention demandée.

Le soutien financier des trois EPCI est stable en fonctionnement. Il y a une légère baisse des financements publics (hors socle) sur des projets qui est compensée par une augmentation des prestations.

Le total des charges pour l'année 2025 est de 271 686 € (hors bénévolat).

- Les charges du pôle

	2025	%
Salaires et charges	210 391 €	71%
Achat et charges extérieures	53 438 €	18%
Bénévolat	26 384 €	9%
Impôts et taxes	1 661€	0%
Dotations aux amortissements et aux provisions d'exploitation	3 516 €	
Autres charges	2 680 €	1%
Total	298 070 €	100%

L'année 2025 est stable par rapport à 2024. Il y a une légère baisse de la masse salariale et des charges extérieures.

C'est cette compression des charges qui permet de dégager un résultat positif (contrairement à 2024).

Le résultat 2025 est de 5 093 €. Cet excédent viendra augmenter les fonds propres en les portant à 126 860 €

Le compte de résultat et le bilan de l'année 2025 sont joints à ce rapport.

II. PLAN D'ACTION 2026

1. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

L'année 2025 a été une année de structuration pour l'ADESS Ouest Côtes d'Armor après deux ans de développement. L'objectif principal sur l'année 2025 a été de poursuivre la stabilisation du modèle de développement entamée en 2024 en le consolidant.

Maintenant développé, le pôle est structuré sur la base d'une fonction de direction, de deux animatrices territoriales, d'un chargé d'étude-action, d'une chargée de communication (0,3 ETP) et d'un assistant administratif (0,2 ETP).

L'année 2025 a permis d'asseoir le poste de chargé d'étude « Mer & ESS » à temps pleins. Le poste de chargé d'étude « Tiers-Lieux » a été externalisé, permettant ainsi la création d'un premier emploi au sein de l'association COAT&CO – Le Village des Transitions. Il a été fait le choix de recruter (pour 2024 et 2025) en stage puis en alternance Valentine NAULET sur des missions de coordination du Mois de l'ESS et d'élaboration de l'observatoire ESS sur le territoire de Lannion-Trégor Communauté. Sa mission s'est terminée au second semestre 2025.

L'année 2025 a également impliqué un travail de plus en plus étroit avec les collègues des pôles ESS Rich'ESS et ESS'PRance dans le cadre du développement du Groupement Territorial ESS Armor. Ces travaux de regroupement seront poursuivis en 2026.

Des changements de gouvernance ont été observés. Après le départ de Laurent ARROYO en juin 2025, Jean-Yves LE GUEN est devenu le seul président de l'ADESS Ouest Côtes d'Armor.

2. OBJECTIFS ET PLAN D'ACTION DU PÔLE

Les objectifs 2026 de l'ADESS Ouest Côtes d'Armor :

- Consolider la dynamique de travail en commun avec les pôles ESS'Prance et Rich'ESS ;
- Continuer le développement d'animation de réseau à la demande des administrateurs et adhérents (en s'appuyant sur l'équipe de bénévoles) ;
- Continuer la communication forte auprès des élus et techniciens des EPCI par l'intermédiaire de visites d'entreprises et de formations CNFPT entre autres ;
- Pérenniser les postes permanents ;
- Accompagner une cinquantaine de porteurs de projet en individuel ;
- Participer à la refonte des programmes d'accompagnement à l'échelle du TAG 22 ;
- Consolider les missions relatives à Guid'Asso et renforcer l'accompagnement des associations du territoire ;
- Consolider et structurer la thématique Mer & ESS au sein de l'ADESS, notamment par la phase 2 de l'étude sur la valorisation des déchets coquilliers.

- 
- Impulser des dynamiques de coopérations maritimes autour de l'ESS sur les territoires maritimes de Paimpol et Lorient-Quimperlé.

3. BUDGET PRÉVISIONNEL

BUDGET PRÉVISIONNEL 2026 - ADESS OUEST CÔTES D'ARMOR

Budget prévisionnel 2026			
Dépenses		Recettes	
Type de dépense	Montant	Type de dépense	Montant
60 Achats		74 subvention d'exploitation	
Fournitures et informatique	4 200,00 €	CRB	70 000,00 €
61 Services extérieurs		LTC (dont 5 000 € projet)	26 250,00 €
Loyers et charges	9 012,36 €	GPA + loyer offert	15 750,00 €
Assurances	3 000,00 €	LAC	10 500,00 €
		PTCE COAT	15 000 €
62 Autres services extérieurs		Fonjep JEP	7 107,00 €
		Fonjep Guid'Asso	14 214,00 €
Compta + social	9 178,64 €	Formations bénévoles (FDVA1 + MAB)	1 000,00 €
Tél et frais de poste	3 000,00 €	FDVA2	10 000,00 €
Déplacements (voitures en loc, essence,...)	10 000,00 €	FEAMPA étude sur 12 mois	63 000,00 €
Cotisations	200,00 €		
Impôts (dont formation pro continue)	1 330,00 €		
Communication et réceptions	5 000 €		
Fonds de péréquation et autres consultants	7 000 €		
64 Charges de personnel		75 Autres produits de gestion courante	
rémunération (brut)	152 000 €	Adhésion	8 500,00 €
charges	59 000,00 €	Dons	500,00 €
68 Amortissement (voiture)	2 500,00 €	Prestations (à rechercher)	23 600,00 €
Sous total 1	265 421,00 €	Sous total 1	265 421,00 €
86 bénévoles		87 bénévoles	
Bénévolat **	21000	bénévolat	21000
Mise à disposition de locaux (dont bureau GPA + prêts de salles)	5 000,00 €	Mise à disposition de locaux (dont bureau GPA + prêts de salles)	5 000,00 €
Sous total 2	26 000,00 €	Sous total 2	26 000,00 €
Total	291 421,00 €		291 421,00 €
Résultat	0,00 €		